

TỔNG CÔNG TY
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3
----- ❁ -----

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

(Theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020)

Tổ chức báo cáo : Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Mã chứng khoán : HU3

Sàn giao dịch : HNX

Hà nội, tháng 04 năm 2025



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024

(Theo Phụ lục IV - Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

Tên Công ty đại chúng: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3**
Năm báo cáo: **NĂM 2024**

PHẦN I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0500227640 do Sở kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, thay đổi lần thứ 15 ngày 12/03/2025.
- Vốn điều lệ: 99.999.440.000 đồng (Chín mươi chín tỷ, chín trăm chín mươi chín triệu, bốn trăm bốn mươi nghìn đồng).
- Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2024: **141.980.716.996 đồng**
- Địa chỉ: Tòa nhà HUD3 Tower số 121,123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội
- Số điện thoại: 02433.824.572
- Số fax: 02433.827.911
- Website: www.hud3.com.vn
- Mã cổ phiếu: HU3

+ Quá trình hình thành và phát triển

- Thành lập năm 1978 với tên ban đầu là Công ty Xây dựng dân dụng Hà Đông trực thuộc thị xã Hà Đông, tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Hà Đông, Tp. Hà Nội;
- Năm 1995 Công ty được nâng cấp và thành lập lại theo quyết định số 324/QĐ-UB ngày 1/7/1995 của UBND tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội, đổi tên thành Công ty Xây dựng và Kinh doanh nhà Hà Đông trực thuộc Sở xây dựng Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội;
- Tháng 8 năm 2000 Công ty chuyển về trực thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị – Bộ xây dựng, Quyết định số 877/2000/QĐ/UB ngày 7/8/2000 của UBND tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội; Quyết định số 1151/QĐ-BXD ngày 18/8/2000 của Bộ xây dựng về việc tiếp nhận Công ty xây dựng và kinh doanh nhà Hà Đông làm

doanh nghiệp thành viên của Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị và đổi tên thành Công ty Xây dựng đầu tư phát triển đô thị số 3.

- Tháng 7 năm 2004 Công ty xây dựng đầu tư phát triển đô thị số 3 chuyển thành Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 trực thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị – Bộ xây dựng theo quyết định số 1182/QĐ-BXD ngày 22/7/2004 của Bộ xây dựng.

- Năm 2010, Chính Phủ quyết định thành lập thí điểm Tập đoàn phát triển nhà và đô thị Việt Nam với tiền thân là Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị, theo đó HUD3 tiếp tục là thành viên của Tập đoàn Phát triển nhà và đô thị theo Quyết định số 55/QĐ-Ttg ngày 12/01/2010 của Thủ tướng Chính phủ.

- Tháng 10/2012. Bộ xây dựng tái lập Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị theo quyết định số 896/QĐ-BXD ngày 10/10/2012 của Bộ xây dựng.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

+ Ngành nghề kinh doanh chính:

- Thi công, xây lắp các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, bưu chính viễn thông, đường dây và trạm biến thế điện, công trình kỹ thuật hạ tầng trong các khu đô thị và công nghiệp. Xây dựng các công trình văn hóa, thể thao, du lịch, tu bổ tôn tạo các di tích lịch sử văn hóa xã hội;

- Đầu tư các dự án phát triển nhà và đô thị.

- Kinh doanh bất động sản; Đầu tư xây dựng các khu công nghiệp, sản xuất kinh doanh đồ gỗ dân dụng và công nghiệp; Đầu tư phát triển các khu du lịch sinh thái;

Sản xuất vỏ bao xi măng;

- Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp;

- Sản xuất, kinh doanh vật tư, thiết bị, vật liệu xây dựng; Trang trí nội ngoại thất các công trình xây dựng; Lắp đặt điện nước, thi công lắp đặt thiết bị kỹ thuật công trình;

- Lập, quản lý các dự án đầu tư xây dựng.

- Xuất nhập khẩu vật tư thiết bị, công nghệ xây dựng.

+ Địa bàn kinh doanh: Công ty chủ yếu thi công các công trình tại địa bàn Thành phố Hà Nội, các tỉnh như Bắc Ninh, Hà Nam, thành phố Hồ Chí Minh.

3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

3.1 Mô hình quản trị:

* **Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có trách nhiệm giám sát Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty quy định.

* **Ban kiểm soát:** Là bộ phận trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban Kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra giám sát tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.

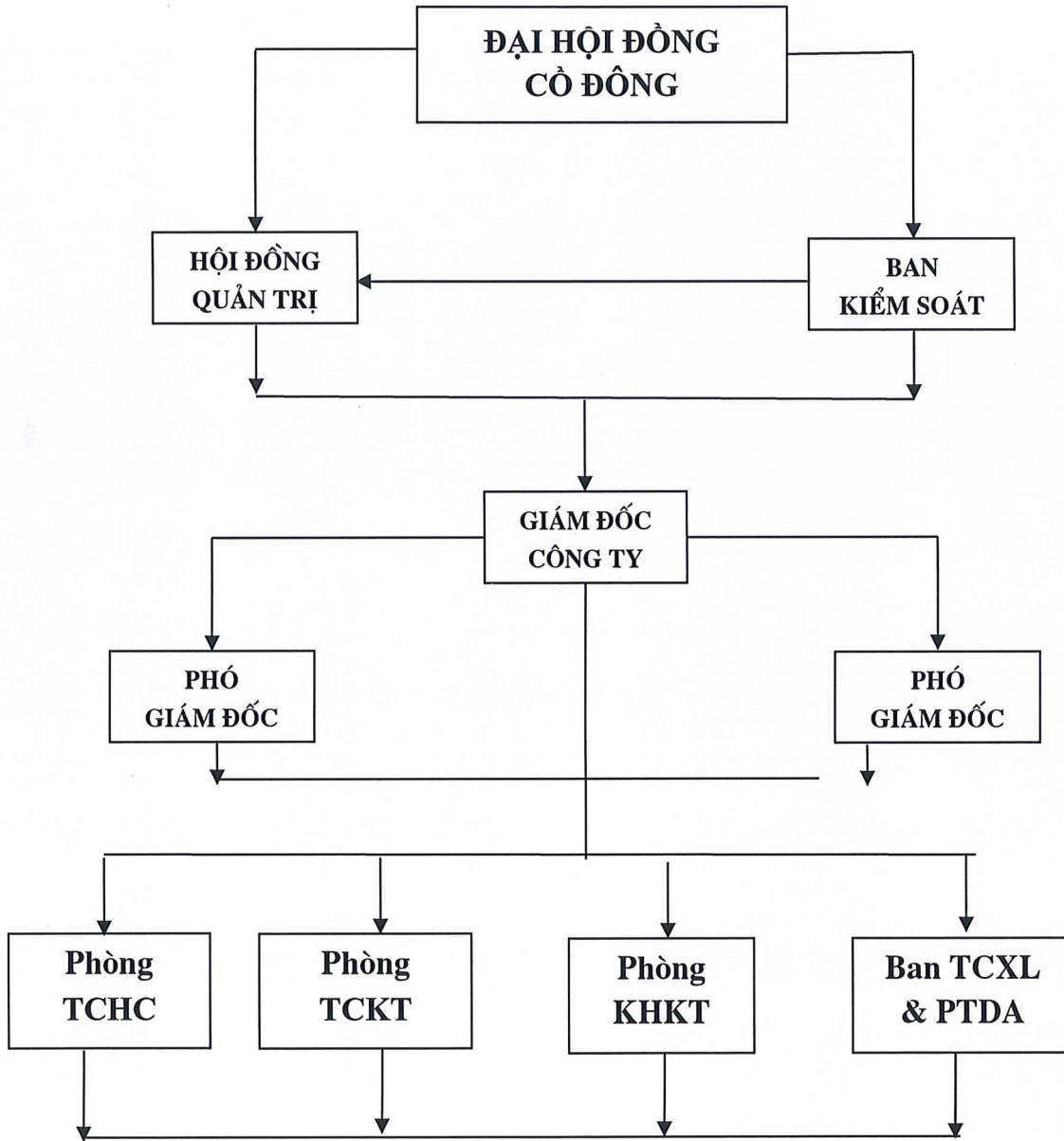
* **Giám đốc công ty:** Giám đốc điều hành Công ty là người Đại diện của Công ty trong việc điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh. Giám đốc điều hành Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm và miễn nhiệm. Giám đốc điều hành Công ty chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và pháp luật về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

* **Phó Giám Đốc:** Các Phó Giám đốc Công ty giúp việc cho Giám đốc điều hành trong các lĩnh vực theo sự phân công và uỷ quyền của Giám đốc điều hành, chịu trách nhiệm trước Giám đốc Công ty và pháp luật về lĩnh vực được phân công và uỷ quyền.

* **Các phòng, ban chức năng:** Do Hội đồng quản trị thành lập trên cơ sở đề nghị của Giám đốc điều hành, các phòng , ban chịu trách nhiệm thực hiện và tham mưu cho Giám đốc Công ty các công việc thuộc phạm vi chức năng của phòng đồng thời phối hợp với các đơn vị trực thuộc trong việc thực hiện mục tiêu và chiến lược chung của Công ty.

Các đội xây lắp, ban chỉ huy công trình: Thực hiện thi công xây lắp các gói thầu của Công ty tự đầu tư hoặc đấu thầu từ các Chủ đầu tư khác.

3.2 Sơ đồ bộ máy công ty:



4. Định hướng phát triển:

+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Hội đồng quản trị định hướng phát triển công ty vừa xây lắp vừa đầu tư. Hoạt động đầu tư đã mang lại hiệu quả rõ nét, góp phần quan trọng vào việc phát triển công ty. Hoạt động xây lắp mặc dù có tỷ suất lợi nhuận thấp, nhưng tạo công việc làm cho người lao động trong quá trình chưa có dự án đầu tư, tạo ra dòng tiền, hỗ trợ cho hoạt động đầu tư, củng cố xây dựng thương hiệu HUD3 ngày càng vững mạnh trên thị trường xây dựng, kinh doanh bất động sản.

Lĩnh vực xây lắp: Thực hiện chủ trương tiếp cận có chọn lọc, chỉ tham gia thi công những công trình có nguồn vốn tốt, chủ đầu tư có tiềm lực tài chính, uy tín, thực hiện đúng điều khoản thanh toán, cương quyết làm đến đâu thanh toán đến đó, vì vậy trong giai đoạn khó khăn vừa qua, mặc dù giá trị sản lượng không cao nhưng vẫn duy trì ở mức gần 100 tỷ đồng.

Lĩnh vực đầu tư: Công ty HUD3 bước vào năm kế hoạch 2024 trong bối cảnh chưa có dự án gói đầu cùng với ảnh hưởng của nền kinh tế thế giới, kinh tế trong nước đang suy thoái cộng thêm quỹ đất đầu tư dự án hạn chế, nguồn vốn của Công ty HUD3 đang bị nợ đọng bởi các công trình xây lắp và các đội thi công xây lắp trước đây do đó công tác tìm kiếm phát triển các dự án mới cực kỳ khó khăn.

Trong năm 2024, Công ty HUD3 đã báo cáo đề xuất Tổng Công ty về việc nhận chuyển nhượng một phần dự án tại lô đất CT-01 thuộc khu đô thị bắc Hà Tĩnh của Tổng Công ty, Song song với đó Công ty HUD3 cũng tích cực tìm kiếm, xúc tiến một số dự án mới như: dự án đấu giá quyền sử dụng đất để đầu tư dự án tại thị xã Hồng Lĩnh, tỉnh Hà Tĩnh;... nỗ lực mở rộng các mối quan hệ để hợp tác liên danh với các đối tác trong và ngoài Tổng công ty tìm kiếm cơ hội tham gia các dự án. Tuy nhiên do cơ cấu nguồn vốn của HUD3 tại thời điểm hiện nay việc tìm được dự án phù hợp là hết sức khó khăn.

Do những nguyên nhân khách quan cũng như những khó khăn nội tại của Công ty nêu trên nên công tác xúc tiến, tìm kiếm phát triển các dự án đầu tư mới vẫn chưa có kết quả cụ thể. Vì vậy giá trị vốn đầu tư thực hiện năm của Công ty không hoàn thành.

+ Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

Tăng cường hơn nữa vai trò của các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT; gắn vai trò, trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong các lĩnh vực được phân công, tăng cường sự phối hợp quản lý giữa các thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Tiếp tục củng cố tổ chức sản xuất phù hợp với sự phát triển của Công ty. Đồng thời không ngừng rà soát, đánh giá, cơ cấu lại nguồn nhân lực, đảm bảo tính gọn nhẹ, phát huy tối đa năng lực, trí tuệ, trách nhiệm của người lao động.

Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và các văn bản pháp quy hiện hành, tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nâng cao ý thức thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ và ATLĐ tại các công trình xây dựng và dự án đầu tư. Đây chính là yếu tố quan trọng nâng cao uy tín và thương hiệu của Công ty. Tiếp tục thực hiện chương trình củng cố và nâng cao thương hiệu HUD3.

Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt công tác thu hồi vốn ở các công trình và dự án đầu tư, đảm bảo không để tồn đọng vốn, dứt điểm trong công tác thanh quyết toán và bàn giao đối với công trình Ưông Bí – Quảng Ninh và quyết toán dứt điểm công trình thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình No10 Vintep.

Tập trung nghiên cứu đầu tư các dự án, cụ thể như sau:

- Chủ động tham gia nghiên cứu, đấu thầu chủ đầu tư đấu giá quyền sử dụng đất các dự án mới có quy mô phù hợp với nguồn vốn của Công ty.
- Tiếp tục phát huy và nhân rộng mô hình triển khai đầu tư theo phương thức chủ đầu tư tự thực hiện dự án đã đạt được tại dự án mà công ty đã triển khai.
- Tăng cường tìm kiếm, mở rộng đấu thầu các công trình ngoài Tổng Công ty nhằm nâng cao giá trị xây lắp, đảm bảo công việc ổn định cho CBCNV Công ty.
- Nâng cao công tác quản lý, ứng dụng công nghệ trong thi công xây dựng nhằm hạ giá thành sản phẩm, đảm bảo chặt chẽ, chính xác trong thực hiện hợp đồng nhận thầu thi công, tránh nợ đọng, kéo dài. Nghiên cứu, triển khai mô hình tổng thầu trong thực hiện thi công xây lắp công trình.

Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.

Cung cấp ra thị trường các sản phẩm bất động sản đa dạng phù hợp với thu nhập của mọi tầng lớp dân cư, đảm bảo cân bằng lợi ích của nhà đầu tư và khách hàng.

Với tinh thần hướng tới cộng đồng, Công ty HUD3 luôn tăng cường công tác vệ sinh công trường, che chắn xung quanh khu vực thi công, tiết kiệm điện nước, hạn chế các chất thải gây nguy hại đến môi trường, mang lại nhiều lợi ích cho người dân.

Xem xét nghiên cứu các phương án tối ưu trong thiết kế và đầu tư dự án, nhằm giảm thiểu các tiêu cực đến môi trường, tận dụng được nguồn năng lượng thiên nhiên để giảm bớt chi phí trong quá trình sử dụng của khách hàng. Ưu tiên sử dụng các vật liệu gạch không nung để giảm thiểu lượng khí thải ra môi trường.

Với phương châm hướng tới môi trường xanh, Công ty HUD3 luôn hướng đến các mục tiêu tạo ra sản phẩm thân thiện với môi trường. Tại tất cả các dự án HUD3 đầu tư,

phong cách thiết kế luôn hướng tới thiên nhiên. Các dự án được trồng nhiều cây xanh, hệ thống cấp thoát nước đầu nối với hệ thống chung của thành phố.

Các rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty:

Công ty hoạt động trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản, là thị trường ảnh hưởng nhiều bởi chính sách điều hành vĩ mô của nhà nước. Vì vậy tiềm ẩn nhiều rủi ro mà Công ty chưa đánh giá hết được, Ban lãnh đạo công ty HUD3 luôn ý thức được điều đó và có các biện pháp hạn chế rủi ro ở mức thấp nhất.

+ **Rủi ro về chính sách và pháp luật:** Chính sách pháp luật của Nhà nước ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Vì vậy, khi có sự thay đổi về chính sách pháp luật áp dụng cho lĩnh vực bất động sản sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch trung và dài hạn của đơn vị, hiện tại Công ty phải chịu sự điều chỉnh từ Luật doanh nghiệp, Luật đất đai, Luật đầu tư, Luật xây dựng, Luật kinh doanh nhà, Luật Chứng khoán, Luật thuế GTGT, thuế TNDN và các luật khác...

Để hạn chế thấp nhất rủi ro về chính sách pháp luật của Nhà nước, Công ty HUD3 thường xuyên cập nhật những thay đổi trong môi trường Luật pháp liên quan lĩnh vực hoạt động của Công ty. Tổ chức cho các bộ phận phòng, ban chuyên môn tập huấn, học hỏi những chính sách pháp luật thay đổi để áp dụng kịp thời vào sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ **Rủi ro về môi trường cạnh tranh:** Vốn điều lệ nhỏ không cạnh tranh với các doanh nghiệp có nguồn vốn lớn, nhiều quỹ đất để triển khai các dự án. Nên việc tìm kiếm các dự án có quy mô phù hợp với năng lực tài chính của Công ty hết sức khó khăn.

+ **Rủi ro về yếu tố đầu vào:** Chi phí đầu vào quyết định sự thành công của dự án, ở đây chi phí đầu vào của Công ty cụ thể là (chi phí giải phóng mặt bằng, quyền sử dụng đất), các nguyên vật liệu xây dựng. Do vậy, sự biến động của các chi phí này tác động ảnh hưởng trực tiếp đến giá bán và lợi nhuận của dự án. Đặc biệt là chi phí giải phóng mặt bằng, chuyển quyền sử dụng đất ảnh hưởng rất lớn nếu như có sự thay đổi chính sách của Nhà nước về khung giá đất, đây cũng là rủi ro lớn đối với Công ty HUD3. Để hạn chế vấn đề này, Công ty HUD3 đã tăng cường công tác kiểm soát chi phí nguyên vật liệu đầu vào một cách tiết kiệm nhất, lựa chọn vật liệu đầu vào phù hợp với quy mô, chất lượng của dự án, tổ chức bộ máy tinh gọn có trình độ quản lý đưa ra các biện pháp xử lý kịp thời nhằm giảm thiểu ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ **Rủi ro lãi suất:** Chi phí lãi vay chiếm tỷ trọng rất lớn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty HUD3, rủi ro lãi suất là khi chi phí lãi vay của doanh nghiệp

cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận của doanh nghiệp. Để hạn chế rủi ro về lãi suất Công ty HUD3 theo dõi sát sao các chính sách điều hành của Chính phủ, lựa chọn các ngân hàng có ưu đãi về lãi suất cho vay, cơ cấu lại các khoản công nợ và tập trung giải quyết hàng tồn kho để có dòng tiền sản xuất kinh doanh.

Tại thời điểm 31/12/2024, tổng số tiền vay ngắn hạn của công ty là 16,33 tỷ đồng chiếm 7,7 % trên tổng tài sản của Công ty HUD3.

+ **Rủi ro về thanh khoản:** Một số công trình đã thi công xong do thị trường bất động sản trầm lắng, thanh khoản thấp, chủ đầu tư không thanh toán, nợ đọng rất nhiều. Việc này làm công tác giải ngân và thanh khoản của Công ty gặp nhiều khó khăn.

+ **Rủi ro khác:** Ngoài các rủi ro nêu trên doanh nghiệp còn phải chịu các rủi ro khác như; các rủi ro trong quá trình vận hành máy móc, thiết bị, sử dụng lao động mất an toàn. Đây cũng là những yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến sản xuất kinh doanh của Công ty. Để hạn chế các rủi ro này, Công ty HUD3 duy trì bộ phận quản lý an toàn lao động, hướng dẫn chi tiết, quản lý sát sao việc vận hành máy móc, thiết bị.

Hoạt động kinh doanh của công ty có thể chịu rủi ro khác bất khả kháng như: thiên tai, dịch bệnh kéo dài, chiến tranh, biến động chính trị xã hội. Nếu xảy ra những rủi ro này ít hay nhiều cũng ảnh hưởng trực tiếp hoặc gián tiếp đến kết quả hoạt động của Công ty.

PHẦN 2: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tổng Doanh thu + thu nhập khác: 86,09 tỷ đồng/158,0 tỷ đồng đạt 54,48% kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế: -3,86 tỷ đồng/0,8 tỷ đồng
- Nộp ngân sách: 4,49 tỷ đồng/6 tỷ đồng đạt 74,8% kế hoạch

Năm 2024, các chỉ tiêu kế hoạch của công ty đều không đạt kế hoạch đề ra. Giá trị doanh thu + thu nhập khác đạt 54,48% so với kế hoạch năm, lợi nhuận âm 3,86 tỷ đồng so với kế hoạch năm. Nguyên nhân chủ yếu là Công ty không có dự án, công trình gói đầu. Do vậy làm ảnh hưởng đến chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2024.

II. Tổ chức và nhân sự

Danh sách Ban điều hành tính đến ngày 31/12/2024

+ Ông Đinh Hoàng Tùng - Giám đốc công ty; Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Thạc sĩ quản lý đô thị công trình
- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 11/2003 - 09/2007: Cán bộ kỹ thuật công tác tại Công ty cổ phần xây dựng và lắp máy điện nước số 3.

Tháng 10/2007- 03/2009: Cán bộ kỹ thuật Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2009 - 05/2009: Đội phó Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2009 - 06/2010: Phó phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2010 -10/2010: Quyền Trưởng phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2010 -12/2012: Phó trưởng ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2013 - 06/2013: Quyền trưởng ban QLDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2015 - 12/2015: Phó Giám đốc tư vấn quản lý dự án Hải Đăng City.

Tháng 04/2014 - 05/2016: Kiểm giữ chức Chỉ huy trưởng công trình CT3 Linh Đàm.

Ngày 03/06/2016 - 03/2018: Kiểm giữ chức PGĐ Ban tư vấn QLDA Len Hà Đông.

Ngày 20/11/2017 - 15/04/2019: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 01/04/2024 đến nay: Phó Bí thư Chi bộ Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 16/04/2019 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty.

+ Ông Bùi Huy Thông - Phó giám đốc công ty; Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng ; Thạc sĩ kỹ thuật xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp,

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 06/2007 - 12/2008: Kỹ sư xây dựng công tác tại Công ty cổ phần đầu tư xây dựng và XNK Phục Hưng.

Tháng 01/2009 - 08/2009: Kỹ sư xây dựng công tác tại Công ty TNHH xây dựng và thương mại Nam Thành.

Tháng 09/2009 - 14/10/2019: Kỹ sư xây dựng thử việc tại Phòng quản lý và phát triển dự án – Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 15/10/2009 - 03/2010: Kỹ sư xây dựng công tác tại Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội.

Tháng 04/2010 - 10/2010: Phó Giám đốc Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội.

Tháng 11/2010 - 07/2013: Trưởng phòng Quản lý và phát triển dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2012 - 03/2013: Ủy viên BCH Công đoàn Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 nhiệm kỳ 2012 - 2014.

* Ngày 18/03/2013 đến nay: Chủ tịch Công đoàn Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2013 - 11/2017: Bí thư Chi bộ Khối dự án kinh doanh thuộc Đảng bộ Công ty HUD3.

Tháng 12/2013 - 03/2015: Ủy viên BCH Đảng bộ Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3, nhiệm kỳ 2010 - 2015.

Tháng 07/2016 - 10/2017: Thực hiện nhiệm vụ phụ trách phòng tổng hợp.

Tháng 08/2017 - 31/03/2018: kiêm Giám đốc Ban tư vấn QLDA Len Hà Đông

Ngày 27/11/2017 - 09/2019: Ủy viên Chi bộ Khối dự án kinh doanh thuộc Đảng ủy Công ty HUD3 - nhiệm kỳ 2017 - 2020.

Ngày 16/09/2019 - 12/2019: Bí thư chi bộ xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2017-2020).

Ngày 06/08/2013 đến nay: Phó Giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2020 – Tháng 8/2022: Bí thư chi bộ xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2022).

Tháng 06/2020 đến nay: Thành viên HĐQT Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2025)

Ngày 05/09/2022 đến ngày 01/04/2024: Bí thư chi bộ xây lắp & quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2022-2025).

+ Ông Phan Tiến Dũng – Phó giám đốc công ty

- Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư, Cử nhân Luật, Thạc sĩ quản lý đô thị và công trình.

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 11/2006 - 05/2008: Kiến trúc sư công tác tại Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2008 - 08/2013: Đội phó Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 09/2013 - 12/2013: Ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2014 - 10/2017: Phó Ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2014 - 05/2016: Chỉ huy phó công trình CT3 Linh Đàm.

Tháng 12/2017 - 17/06/2018: Chỉ huy trưởng công trình 23 Duy Tân

Tháng 04/2019 - 07/2019: Chỉ huy trưởng công trình HUD3 Sơn Tây

Ngày 20/05/2016 - 15/11/2020: Chỉ huy trưởng công trình 60 Nguyễn Đức Cảnh.

Tháng 11/2017 - 15/11/2020: Trưởng ban thi công xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 16/11/2020 đến 31/12/2024: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

+ Ông Lại Huy Mạnh - Kế toán trưởng

- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ kế toán; Cử nhân kinh tế

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 10/2001 đến ngày 20/11/2001: Thử việc Đội XL số 10 Công ty xây dựng ĐTPPT đô thị số 3.

Ngày 21/11/2001 đến tháng 09/2004: Kế toán Đội XL số 10 Công ty xây dựng ĐTPPT đô thị số 3.

Tháng 10/2004 đến tháng 07/2008: Kế toán Đội XL số 10, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 08/2008 đến tháng 03/2011: Kế toán Đội XL số 10, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2011 đến tháng 12/2014: Nhân viên Phòng TCKT, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2015 đến ngày 11/05/2021: Phó Phòng TCKT, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 12/05/2021 đến nay: Kế toán trưởng, Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 26/05/2021 đến Tháng 8/2022: Bí thư chi bộ Tài chính kế toán Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2022).

Ngày 05/09/2022 đến 01/04/2024: Bí thư chi bộ Tài chính kế toán – Tổ chức kế hoạch Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2022-2025).

*** Số lượng cổ phiếu mà các thành viên Ban điều hành đang nắm giữ tại Công ty HUD3 đến ngày 31/12/2024**

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Số Cp sở hữu đến 31/12/2023	Số Cp sở hữu đến 31/12/2024
1	Đình Hoàng Tùng	1979	Giám đốc Công ty	0	0
2	Bùi Huy Thông	1977	PGĐ Công ty	0	0
3	Phan Tiến Dũng	1978	PGĐ Công ty	6.747	6.747
4	Lại Huy Mạnh	1979	Kế toán trưởng	7	7

- Số lượng cán bộ, nhân viên ký hợp đồng trực tiếp với HUD3 đến 31/12/2024:

Loại lao động	Số lượng (người)
Phân theo giới tính	34
• Nam	27
• Nữ	07
Phân theo trình độ học vấn	
• Trình độ từ đại học trở lên	25
• Trình độ cao đẳng trở xuống	09

- Chính sách tiền lương: Công ty xây dựng chính sách tiền lương theo cơ sở thang bảng lương của Nhà nước quy định, trả lương theo hệ số chức danh của từng cá nhân và dựa trên hiệu quả công việc thực hiện.

- Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Công ty thực hiện nghiêm các quy định về BHXH, BHYT, BHTN do Chính phủ và Bộ lao động thương binh xã hội ban hành. Bảo hiểm

được đóng đúng thời gian quy định, không nợ đọng bảo hiểm, thực hiện báo cáo tăng, báo giảm lao động trên phần mềm theo thực tế. Chi trả các quyền lợi liên quan đến bảo hiểm cho người lao động Công ty như; Chế độ ốm đau, thai sản theo đúng quy định.

- Cải thiện điều kiện làm việc, trang thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh, khám sức khỏe định kỳ, tổ chức đi thăm quan nghỉ mát, tham dự hội thao và giao lưu văn nghệ do Tổng công ty HUD tổ chức. Tổ chức các ngày lễ quốc tế thiếu nhi 1/6 cho con CBNV, ngày quốc tế phụ nữ 8/3 ngày 20/10.....

- Cán bộ lao động trực tiếp tại công trường được trang bị bảo hộ lao động như mũ, giày, ủng, quần áo bảo hộ. Thường xuyên tổ chức lớp tập huấn về ATLĐ, phòng cháy chữa cháy do vậy trong năm vừa qua tại tất cả các địa điểm mà Công ty thi công không để xảy ra mất an toàn lao động.

- Công tác khen thưởng thực hiện theo các quy định của Nhà nước và của Công ty ban hành theo thỏa ước lao động tập thể kịp thời và đúng quy định.

III. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn:

Hiện tại công ty HUD3 đang tiếp cận dự án đấu giá quyền sử dụng đất để triển khai dự án nhà ở thấp tầng với quy mô 3,9 ha tại Hồng Lĩnh Hà Tĩnh và chuyển nhượng một phần dự án tại chung cư Lô CT1 khu đô thị Bắc Hà Tĩnh của Tổng công ty HUD tại Hà Tĩnh.

Công ty HUD3 đang nghiên cứu đầu tư cải tạo Chung cư cũ trên địa bàn thành phố Hà Nội.

- Đầu tư tài chính: Trong năm 2024, Công ty HUD3 không phát sinh khoản đầu tư tài chính mới, khoản đầu tư dài hạn khác vào công ty NIKKO do chưa tìm được nhà đầu tư phù hợp để chuyển nhượng vì vậy giá trị đầu tư dài hạn khác tại ngày 31/12/2024 còn lại là 2,61 tỷ đồng.

IV. Các chỉ tiêu tài chính (Báo cáo tài chính)

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng (+) giảm (-)
Tổng giá trị tài sản	273.196.253.364	211.940.954.386	-22,42%
Doanh thu thuần	109.013.100.836	85.700.129.139	-21,38%
Lợi nhuận từ HĐKD	(78.475.054)	(4.230.861.340)	
Lợi nhuận khác	499.002.355	370.323.797	-25,78%
Lợi nhuận trước thuế	420.527.301	(3.860.537.543)	
Lợi nhuận sau thuế	165.346.416	(3.860.537.543)	

- Các chỉ tiêu khác: Công ty HUD3 hoạt động chủ yếu là thi công xây lắp các công trình, đầu tư các dự án bất động sản nhà ở và khu đô thị. Vì vậy, năm 2024 không phát sinh các chỉ tiêu tài chính khác.

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán + Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn + Hệ số thanh toán nhanh: <u>TSLĐ - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	1,88	2,5	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn + Hệ số Nợ/Tổng tài sản + Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,46 0,87	0,33 0,49	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động + Vòng quay hàng tồn kho: <u>Giá vốn hàng bán</u> Hàng tồn kho bình quân + Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,66 0,39	1,76 0,40	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	2,29% 0,21% 0,12%		

V. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần: Công ty hiện đang lưu hành số cổ phần như sau:

- + Số cổ phần đang lưu hành: 9.999.944 cổ phần
- + Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 9.999.944 cổ phần
- + Số cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần

b) Cơ cấu cổ đông:

* Tổng số cổ phần lưu hành: 9.999.944 cổ phần

+ Theo danh sách chốt ngày 29/11/2024 của Trung tâm lưu ký Chứng khoán Việt Nam tổng số cổ đông là 599 cổ đông.

- Trong đó cổ đông nhà nước: nắm giữ tỷ lệ 51% (tương ứng 5.100.000 cổ phần).

Các cổ đông khác chiếm 49% tương ứng 4.899.944 cổ phần.

- Cổ đông cá nhân: 585 cổ đông tương ứng: 4.864.944 cổ phần (chiếm 48,64%)

- Số cổ đông trong nước: 591 cổ đông, tương ứng 9.969.564 cổ phần, chiếm tỷ lệ 99,69%

- Số cổ đông nước ngoài: 08 cổ đông, tương ứng 30.380 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,3%
+ Số cổ đông lớn chiếm 76,77% Trong đó Tổng công ty HUD là 51%; các cổ đông khác là 25,77%.

Danh sách 10 cổ đông sở hữu cổ phần lớn nhất:

TT	NỘI DUNG	ĐỊA CHỈ	CNTC	SỐ CP	TỶ LỆ
1	Tổng công ty ĐTPPT nhà và đô thị	Tầng 28,32 toà nhà HUD Tower, 37 Lê Văn Lương, Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội	Tổ chức	5.100.000	51%
2	Đặng Ngọc Tốt	98 Quách Đình Bảo, P. Phú Thạnh, Q Tân Phú, TP HCM	Cá nhân	188.000	1,88%
3	Vũ Thị Thu Hòa	13/83 Ngõ Góc Đề, Hoàng Văn Thụ, Hoàng Mai, HN	Cá nhân	100.300	1%
4	Nguyễn Thanh Thiêm	Tổ 10, Phường Hoàng Văn Thụ, Hoàng Mai, Hà Nội	Cá nhân	492.500	4,92%
5	Nguyễn Nho Định	Số 12 Nhuệ Giang – Nguyễn Trãi – Hà Đông – HN	Cá nhân	206.044	2,06%
6	Nguyễn Lệ Thương	A8 TT9 Khu Đô thị mới Văn Quán – Hà Đông- Hà Nội	Cá nhân	272.000	2,72%
7	Nguyễn Hiệp	Số 36, ngõ 2 Giảng Võ, Đống Đa, Hà Nội	Cá nhân	150.000	1,5%
8	Nghiêm Khắc Hùng	Số 10 BT3 Tiểu khu ĐTM Vạn Phúc, Vạn Phúc, Hà Đông, HN	Cá nhân	902.347	9,02%
9	Huỳnh Thị Kim Ánh	52/56 Lâm Văn Bền, Tân Thuận Tây, Q.7, Thành Phố HCM	Cá nhân	157.400	1,57%
10	Hoàng Thị Thanh Tâm	Ngõ 10, tổ 13, Phú Lương, Hà Đông, Hà Nội	Cá nhân	110.000	1,1%
		TỔNG CỘNG		7.678.591	76,77%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Trong năm 2024 vốn đầu tư của chủ sở hữu Công ty HUD3 không có thay đổi so với ban đầu là: 99.999.440.000 đồng

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Trong năm 2024 Công ty HUD3 không phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ.

e) Các chứng khoán khác: Trong năm 2024 Công ty không phát sinh giao dịch các cổ phiếu khác.

VI. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

1. Quản lý nguồn nguyên liệu:

a. Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm:

- Nhập các nguồn nguyên liệu khác nhau như: thép, bê tông, cát, đá, gạch, xi măng, sắt các loại vật liệu hoàn thiện và hệ thống cơ điện để phục vụ cho thi công.

b. Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức:

- Không tái chế

2. Tiêu thụ năng lượng:

a. Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp

- Sử dụng nguồn năng lượng điện và xăng dầu cho công tác thi công

b. Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả:

- Không có

c. Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); Báo cáo kết quả của các sáng kiến này:

- Không có

3. Tiêu thụ nước

a. Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:

- Nước sạch Sông Đà

b. Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng:

- Không tái chế

4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a. Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:

- Không bị xử phạt

b. Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:

- Không có

5. Chính sách người lao động

a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

Số lượng CBCNV Công ty bình quân là 34 người; trong đó số lao động Nam là 27, lao động nữ là 07 người.

Mức lương bình quân CBCNV trong năm 2024 là: 10,5 triệu đồng/người/tháng.

b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

+ Chính sách đào tạo: Chú trọng đến công tác đào tạo nguồn nhân lực, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ có trình độ lao động chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu ngày càng phát triển của xã hội.

+ Công tác tuyển dụng: Luôn cải thiện môi trường làm việc, quy tụ, đào tạo và xây dựng đội ngũ cán bộ có trình độ, đoàn kết, nhiệt tình, làm việc có hiệu quả và chuyên nghiệp hơn.

+ Đảm bảo tất cả cán bộ công nhân viên có đủ việc làm, hàng tháng vào ngày cuối tháng được thanh toán lương đầy đủ, kịp thời cho người lao động. Thương xuyên định kỳ tổ chức khám sức khỏe, điều kiện sống cho người lao động tại các công trường và văn phòng công ty.

+ Tổ chức và phát động các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao nhằm chào mừng các ngày lễ trong năm. Người lao động được tham gia các hoạt động giao lưu, tham quan nghỉ mát

+ Các khoản phúc lợi của người lao động được công ty quan tâm thường xuyên, thưởng động viên kịp thời cho cán bộ nhân viên Công ty các ngày lễ, thăm hỏi tặng quà động viên cán bộ nhân viên, người lao động vào dịp Tết Nguyên đán.

c. Hoạt động đào tạo người lao động

Công đoàn và đoàn thanh niên phối hợp tổ chức trường trình chào mừng ngày Quốc tế phụ nữ 08/03 và ngày phụ nữ Việt Nam 20/10 thực sự ý nghĩa, tổ chức cho cán bộ nữ đi thăm quan các điểm di tích lịch sử tại Hà Nội và các điểm du lịch khác.

Hưởng ứng công tác hiến máu tình nguyện do Tổng công ty HUD phát động, Đoàn thanh niên Công ty đã cử cán bộ nhân viên tham gia hiến máu, để chuẩn bị lượng máu dự trữ cấp cứu và điều trị kịp thời cho các bệnh nhân.

6. Trách nhiệm với cộng đồng địa phương

- Tham gia và hưởng ứng các hoạt động của địa phương nơi Công ty đặt trụ sở và các điểm công trình thi công như ủng hộ đồng bào lũ lụt, chất độc màu da cam, quỹ vì người nghèo.

- Phối hợp hỗ trợ các hoạt động từ thiện tại các vùng sâu vùng xa trong cả nước.

PHẦN 3: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

I. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Năm 2024, Công ty HUD3 thực hiện sản xuất kinh doanh trong điều kiện khó khăn chung của cả nước, sự cạnh tranh gay gắt của các doanh nghiệp cùng ngành nghề. Do đó kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 không đạt kế hoạch đề ra.

- Tổng Doanh thu + thu nhập khác: 86,09 tỷ đồng/158 tỷ đồng đạt 54,48% kế hoạch

- Lợi nhuận trước thuế: -3,86 tỷ đồng/0,8 tỷ đồng

- Nộp ngân sách: 4,49 tỷ đồng/6 tỷ đồng đạt 74,8% kế hoạch

- Dự kiến cổ tức: Do các chỉ tiêu kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 không đạt kế hoạch đề ra, đặc biệt là chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận trước thuế. Doanh thu đạt là 86,09 tỷ đồng/158 tỷ đồng đạt 54,48% kế hoạch; Lợi nhuận là -3,86 tỷ đồng/0,8 tỷ đồng.

1. Lĩnh vực đầu tư:

Công ty HUD3 bước vào năm kế hoạch 2024 trong bối cảnh rất khó khăn do Công ty chưa có dự án gói đầu cùng với chịu tác động do nền kinh tế thế giới, cộng thêm thị trường bất động sản đang rơi vào trạng thái đóng băng, do đó công tác tìm kiếm phát triển các dự án mới cực kỳ khó khăn.

Năm 2024 kế hoạch vốn đầu tư của Công ty HUD3 được xây dựng trên cơ sở triển khai dự án nhận chuyển nhượng một phần dự án tại tỉnh Hà Tĩnh. Công ty HUD3 đã báo cáo đề xuất Tổng Công ty về việc nhận chuyển nhượng một phần dự án tại lô đất CT-01 thuộc khu đô thị bắc Hà Tĩnh của Tổng Công ty và chủ động, tích cực bám sát, các phòng ban chức năng đầu mối để kịp thời nắm bắt thông tin triển khai kịp thời các thủ tục tham gia nhận chuyển nhượng một phần dự án khi đủ điều kiện.

Do những nguyên nhân khách quan cùng những khó khăn nội tại của Công ty tại thời điểm hiện tại đã nêu trên nên công tác xúc tiến, tìm kiếm phát triển các dự án đầu tư mới trong năm 2024 vẫn chưa có kết quả cụ thể. Vì vậy giá trị vốn đầu tư trong năm 2024 của Công ty HUD3 không thể hoàn thành theo kế hoạch.

Cụ thể các nguyên nhân chủ quan, và các yếu tố khách quan như sau:

Nguyên nhân chủ quan:

+ Do năm 2024 tiếp tục không có dự án gói đầu, dự án chuyển nhượng tại tỉnh Hà Tĩnh trong năm 2024 tổng Công ty vẫn đang triển khai các công tác điều chỉnh báo cáo nghiên cứu khả thi, thiết kế cơ sở (để phù hợp với các quy chuẩn hiện hành), gia hạn thời hạn sử dụng đất đối với lô đất dự kiến chuyển nhượng để đủ điều kiện tiến hành công tác chuyển nhượng một phần dự án.

+ Do nguồn vốn Công ty còn hạn hẹp nên việc tham gia vào các dự án đầu tư gặp nhiều khó khăn.

+ Các kênh quan hệ đầu tư còn hạn chế.

Nguyên nhân, yếu tố khách quan:

- Trong năm vừa qua những biến động của thị trường bất động sản cộng với thay đổi và thắt chặt hơn trong cơ chế chính sách như Luật đất đai, luật kinh doanh bất động sản, ảnh hưởng lớn tới công tác thực hiện thủ tục hồ sơ với cơ quan quản lý nhà nước cũng như làm thay đổi điều chỉnh kế hoạch, lộ trình triển khai hoạt động đầu tư tại các địa bàn mà Công ty đang tiếp cận xúc tiến đầu tư dự án.

2. Lĩnh vực kinh doanh:

Năm 2024 kế hoạch kinh doanh BĐS tập trung chủ yếu vào dự án chuyển nhượng lô đất tại tỉnh Hà Tĩnh, tuy nhiên do việc triển khai dự án đầu tư vẫn chưa thực hiện được do vậy cũng ảnh hưởng đến giá trị kinh doanh.

3. Công tác thi công xây lắp:

Tổng giá trị sản lượng xây lắp thực hiện được trong năm 2024 là 75,345 tỷ đồng; Tập trung chủ yếu vào công trình tự tìm kiếm như: Dự án Gia lâm Lô liền kề từ LK.01 đến LK.54.

Trong năm 2024 với sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc công ty đã tích cực tìm kiếm các công trình thông qua việc đấu thầu các công trình trong và ngoài Tổng công ty. Tuy nhiên do nguồn vốn hạn hẹp, bị nợ đọng tại các thời kỳ trước, công tác thu hồi chưa đạt như kỳ vọng đề ra. Tài chính sử dụng trong công tác xây lắp chủ yếu là nguồn vốn vay ngân hàng do đó không cạnh tranh được giá với Doanh nghiệp tư nhân. Dẫn tới Kế hoạch sản lượng xây lắp của năm 2024 không hoàn thành theo kế hoạch từ đầu năm đặt ra.

Trong công tác thanh quyết toán và thu hồi vốn các công trình xây lắp cũ : Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc, phòng Tài chính Kế toán, các phòng ban chuyên môn tiếp tục tìm mọi giải pháp để thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành: Cụ thể công trình HH1 Chúc Sơn, công trình No10 Vintep sau nhiều lần làm việc trực tiếp và gửi văn bản đề nghị Chủ đầu tư thanh quyết toán dứt điểm nhưng không đạt kết quả như mong muốn, Công ty đã kiện Chủ đầu tư ra tòa. Hiện đang chờ Tòa giải quyết. Công trình thoát nước Bắc Ninh, Công trình Nhà máy nâng hạ Uông Bí Quảng Ninh...trong quá trình triển khai còn gặp nhiều khó khăn liên quan đến nhân sự, pháp lý,... Do đó vẫn chưa có nhiều biến chuyển trong năm 2024.

Đối với công nợ cá nhân các đội trưởng Xây lắp: Tuy đã khởi kiện ra tòa án quận Đống Đa đối với một cá nhân, đồng thời gửi đơn kiến nghị lên công an quận Hà Đông đề nghị xử lý đối với 2 cá nhân Đội trưởng cố tình chiếm dụng vốn nhưng đến nay vẫn chưa thu được kết quả khả quan nào. Nguyên nhân do công nợ cá nhân các đội trưởng Xây lắp đã tồn tại nhiều năm qua nhiều thời kỳ và liên quan đến các tập thể cá nhân việc thu thập các tài liệu bổ sung cho cơ quan chức năng.

4. Lĩnh vực đầu tư tài chính:

* *Đầu tư tài chính dài hạn:* Tại ngày 31/12/2024 số dư là 2.610.000.000 tỷ đồng.

Trong năm 2023, Công ty HUD3 không tiến hành góp vốn tham gia đầu tư mới. Công ty còn khoản đầu tư dài hạn vào Công ty NIKKO Việt Nam là từ các năm trước. Khoản đầu tư này đã được trích lập dự phòng tài chính đến 31/12/2024 số tiền 1,00 tỷ đồng, Ban điều hành tiếp tục tìm kiếm đối tác để thực hiện chuyển nhượng khoản đầu tư này.

* *Tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động:*

Công tác huy động vốn năm 2024 gặp rất nhiều khó khăn do các ngân hàng thắt chặt tín dụng cho vay đối với các dự án kinh doanh bất động sản. Điều này làm cho các Chủ đầu tư khó tiếp cận nguồn vốn vay, làm ảnh hưởng đến kế hoạch thu hồi dòng tiền các công trình xây lắp. Mặt khác, do các tồn tại của các công trình xây lắp cũ chưa được giải quyết hiệu quả dẫn đến tồn đọng vốn kéo dài, dòng tiền hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty chủ yếu là đi vay.

Để đảm bảo dòng tiền hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Công ty HUD3 đã thực hiện huy động vốn vay Ngân hàng và vay cá nhân để đảm bảo duy trì hoạt động thường xuyên của doanh nghiệp.

** Tình hình nợ phải thu trong đó nợ phải thu khó đòi, nợ không có khả năng thu hồi:*

+ Nợ phải thu của Công ty tại ngày 31/12/2024 là 127,58 tỷ đồng, trong đó phải thu khách hàng là các Chủ đầu tư công trình là 76,88 tỷ đồng; phải thu khác là 52,54 tỷ đồng. Ban lãnh đạo công ty đã tập trung chỉ đạo quyết liệt công tác quyết toán công trình để thu hồi vốn, nhưng đây là các công trình Chủ đầu tư cố tình kéo dài công tác quyết toán để chôn tránh việc thanh toán trả nợ cho nhà thầu. Vì vậy, việc ký được quyết toán với Chủ đầu tư gặp nhiều khó khăn.

Nợ phải thu các công trình chủ yếu là các công trình đang chờ được Chủ đầu tư phê duyệt quyết toán như công trình hệ thống thoát nước Bắc ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Chung cư N10 Vintep Long Biên, công trình LK22,23,24; công trình LK29 dự án Kim Chung – Di Trạch...

Nợ phải thu của cá nhân các đội trưởng xây lắp cũ giá trị phải thu hồi khoảng 29,5 tỷ đồng và đã trích dự phòng 5 tỷ đồng (giá trị còn lại là 24,5 tỷ đồng), Công ty HUD3 sẽ tiếp tục thực hiện các giải pháp để thu hồi khoản công nợ này trong năm 2025.

+ Nợ phải trả: Công nợ phải trả của Công ty tại ngày 31/12/2024 là 69,96 tỷ đồng, chủ yếu là các khoản phải trả người bán, người mua trả tiền trước các công trình xây lắp, phải trả các Ban chỉ huy công trình, phải trả tiền vay ngân hàng.

Tổng số nợ vay của Ngân hàng, các cá nhân khác tại ngày 31/12/2024 là 16,33 tỷ đồng trong đó vay cá nhân 0,85 tỷ đồng; vay Ngân hàng: 15,48 tỷ đồng.

Công ty không phát sinh nợ quá hạn, nợ không có khả năng thanh toán trong năm 2024.

** Công tác xử lý tồn tại các công trình xây lắp:*

- Công tác xử lý tồn tại các công trình xây lắp chưa quyết toán:

Trong năm 2024, Công ty đã tiến hành nhiều biện pháp trong đó đã thuê đơn vị tư vấn tài chính để đánh giá thực trạng tồn tại của công trình để có phương án xử lý tốt nhất. Tuy nhiên do các tồn tại của các công trình đã từ lâu qua nhiều năm và nhiều thời kỳ, gồm dự án Thoát nước Bắc Ninh, công trình 02 nhà công vụ, 02 nhà biệt thự nhà máy chế tạo cơ khí Quang Trung-Uông Bí Quảng Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng chưa giải quyết được dứt điểm. Công ty HUD3 đã thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa đối với Chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình N10 Vintep Long Biên. Hiện tại, đã được Tòa án Nhân dân Quận Hà Đông và Tòa án Nhân dân Quận Long Biên thụ lý vụ án và đang tiến hành giải quyết theo quy định của pháp luật.

- Đối với công trình đã quyết toán Đội ứng vượt giá vốn được hưởng:

Công ty đã triển khai nhiều biện pháp, trong đó gửi hồ sơ sang công án Quận Hà Đông 02 trường hợp, gửi hồ sơ lên Tòa án Quận Đống Đa 01 trường hợp. Tuy nhiên vẫn chưa có sự chuyển biến và đạt được hiệu quả như mong muốn. Công ty HUD3 tiếp tục thu thập hồ sơ để thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa để thu hồi công nợ cũ trong năm 2025.

5. Tình hình thực hiện công tác tiền lương năm 2024:

Theo kết quả sản xuất kinh doanh, Quỹ lương thực hiện năm 2024 như sau:

- Tổng quỹ lương theo kế hoạch năm 2024: 3.693.139.466 đồng; trong đó:
 - + Quỹ tiền lương kế hoạch của người quản lý là : 1.147.272.537 đồng
 - + Quỹ tiền lương kế hoạch của người lao động là : 2.545.866.929 đồng

Do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 được tổ chức vào ngày 23/12/2024 do đó quỹ lương kế hoạch năm 2024 được xây dựng trên cơ sở quỹ lương đã thực hiện của 09 tháng đầu năm 2024 và ước thực hiện của 03 tháng cuối năm 2024.

Trong năm 2024 công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu SXKD theo kế hoạch đề ra. Để Công ty duy trì hoạt động và đảm bảo đời sống cho CBCNV và người lao động, Công ty đã thực hiện chi trả Quỹ lương thực tế là: 3.782.194.445 đồng.

Tình hình thực hiện chi trả tiền lương và thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát trong năm 2024 theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHCD ngày 23/12/2024:

- Quỹ lương chi trả cho khối quản lý theo kế hoạch được duyệt là: 1.147.272.000 đồng

- Tổng số tiền lương chi trả cho khối quản lý là: 1.151.369.853 đồng.

- Thù lao chi trả năm 2024: Tổng số tiền chi trả thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách và ban kiểm soát là: 76.800.000 đồng.

Hiện nay trong HĐQT chỉ có 1 thành viên không chuyên trách, do đó mức thù lao chi trả cho thành viên HĐQT không chuyên trách (01 người) là 3.000.000 đồng/người/tháng (đã bao gồm thuế TNCN).

Mức thù lao chi trả cho Ban Kiểm soát (03 người), bao gồm Trưởng ban: 2.000.000 đồng/người/tháng; thành viên 700.000 đồng/người/tháng (đã bao gồm thuế TNCN).

6. Những tiến bộ đã đạt được:

- Bộ máy quản lý và các công cụ quản lý của Công ty ngày càng hoàn thiện hơn, công tác chỉ đạo được phân công chi tiết hơn theo từng lĩnh vực hoạt động, điều này đã góp phần giải quyết công việc hiệu quả hơn.

- Công tác lập, phê duyệt triển khai kế hoạch tài chính đảm bảo tính chủ động trong sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác của Công ty.

- Công tác lập và phê duyệt tiến độ triển khai các dự án, công trình được quan tâm và chỉ đạo từng tuần, tháng nhằm đảm bảo tiến độ bàn giao sản phẩm đúng thời hạn.

- Công tác đào tạo, tổ chức các lớp học nâng cao kiến thức, nghiệp vụ chuyên môn, nâng cao trình độ quản lý, bồi dưỡng nguồn nhân lực cho Công ty.

7. Những tồn tại, hạn chế:

- Những tồn tại của các công trình cũ chưa được quyết toán: công trình Uông Bí, Quảng Ninh; dự án Thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng vẫn chưa thể giải quyết dứt điểm. Việc tái cấu trúc, thu hồi công nợ luôn được chú trọng và nỗ lực nhưng chưa đạt được theo kỳ vọng. Giá trị tương ứng là 58,3 tỷ đồng.

- Công nợ phải thu hồi của các đội xây lắp cũ: khoảng 40 tỷ đồng chưa thu hồi được làm ảnh hưởng đến nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

- Trong hoạt động tìm kiếm và tiếp thị đối với các Chủ đầu tư còn nhiều hạn chế dẫn đến công tác tìm kiếm các dự án mới gặp nhiều khó khăn.

Bên cạnh đó việc chỉ đạo tháo gỡ những tồn tại trên hiện trường và hồ sơ của một số công trình có nhiều chi tiết phát sinh ngoài ý muốn dẫn đến công tác quyết toán, bàn giao với Chủ đầu tư chậm so với kế hoạch đề ra.

II. Tình hình tài chính:

1. Tình hình tài sản

Theo số liệu trên báo cáo tài chính cho thấy tổng tài sản tại ngày 31/12/2024 là 211,94 tỷ đồng giảm 22,42% so với năm 2023, kết cấu tài sản ngắn hạn chiếm 82,72% trong tổng tài sản. Điều này cho thấy công ty đẩy mạnh vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh hạn chế đầu tư tài sản cố định và các khoản đầu tư tài chính ra ngoài doanh nghiệp nhằm hạn chế rủi ro cho doanh nghiệp.

Công nợ phải thu của công ty tại ngày 31/12/2024 là 127,58 tỷ đồng, điều này cho thấy công ty có số nợ phải thu tương đối cao, chủ yếu tập trung ở các khoản phải thu từ các công trình dở dang chưa quyết toán, tạm ứng cho các đội thi công. Trong năm 2024, công ty không trích lập thêm nợ phải thu khó đòi, giá trị 8,95 tỷ đồng là khoản đã trích lập từ những năm trước, đến nay vẫn chưa đòi được vì vậy công ty chưa điều chỉnh hoàn nhập dự phòng trong năm.

2. Tình hình nợ phải trả

+ Đến hết 31/12/2024 nợ phải trả của công ty là 69,96 tỷ đồng, chủ yếu là công nợ phải trả cho các đội thi công, phải trả ngân hàng BIDV, công nợ phải trả cho người bán là rất thấp. Hệ số thanh toán ngắn hạn năm 2024 là $2,5 > 1$ cho thấy khả năng trả nợ ngắn hạn của doanh nghiệp là đảm bảo.

+ Hệ số nợ phải trả/tổng tài sản = 0,33% cho thấy doanh nghiệp có mức nợ phải trả tương trung bình, Tỷ lệ này đã giảm so với năm 2023.

+ Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu: cho biết tỷ lệ giữa hai nguồn vốn cơ bản là nợ và vốn chủ sở hữu, tỷ lệ nợ 0,49 lần chủ yếu là khoản vay ngân hàng, vay các cá nhân. Tỷ lệ này so đã giảm so với năm 2023.

III. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý:

Tiếp tục thực hiện sắp xếp lại bộ máy của Công ty trong đó tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, sắp xếp, kiện toàn mô hình tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành theo hướng tinh gọn, chuyên môn hóa, hiệu quả, nâng cao tính chuyên nghiệp, đảm bảo hiệu quả trong quản lý kinh tế, tiết kiệm chi phí SXKD.

Công ty tiếp tục triển khai mô hình Ban chỉ huy công trình tự thực hiện tại các dự án nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả đầu tư, giải quyết công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho CBCNV, tích lũy kinh nghiệm trong triển khai đầu tư theo mô hình chủ đầu tư tự thực hiện dự án đầu tư.

Bên cạnh đó mô hình trực tiếp quản lý thi công được triển khai hiệu quả tại công trình: Dự án Gia lâm Lô liền kề từ LK.01 đến LK.54.

IV. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

Trong năm 2025 và các năm tiếp theo, Công ty tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh trên cả hai lĩnh vực là thi công xây lắp các công trình, đầu tư kinh doanh bất động sản. Tập trung đầu tư các dự án có quy mô phù hợp với năng lực của công ty trên địa bàn Hà Nội, và địa bàn các tỉnh

1. Kế hoạch SXKD năm 2025:

1. Tổng giá trị SXKD: 202,8 tỷ đồng
- 1.1 Sản lượng xây lắp: 200 tỷ đồng
- 1.2 Giá trị kinh doanh: 0 tỷ đồng
- 1.3. Giá trị kinh doanh khác: 2,8 tỷ đồng
2. Vốn đầu tư: 30 tỷ đồng
3. Doanh thu: 158 tỷ đồng
4. Lợi nhuận trước thuế: 0,8 tỷ đồng
5. Nộp ngân sách: 6,5 tỷ đồng
6. Chi trả cổ tức: 0%/vốn điều lệ

2. Các giải pháp thực hiện:

2.1. Hoạt động đầu tư:

Năm 2025 tiếp tục là một năm nhiều khó khăn nhất là trong công tác tìm kiếm dự án mới, đặc biệt hiện tại Công ty HUD3 chưa có dự án gói đầu. Trọng tâm của công tác đầu tư là nhận chuyển nhượng lô đất cao tầng CT1 tại khu đô thị Bắc Hà Tĩnh của Tổng công ty với quy mô: 01 hecta trong đó diện tích xây dựng: 4330 m², quy hoạch gồm 3 khối nhà cao từ 9 - 12 tầng, với 368 căn hộ có diện tích và mức độ đầu tư phù hợp với nhu cầu khách hàng qua khảo sát đánh giá tại thị trường địa bàn thành phố Hà Tĩnh. Song song với đó tiếp tục tập trung tìm kiếm thêm các dự án đấu giá quyền sử dụng đất có quy mô phù hợp bằng các hình thức tham gia trực tiếp hoặc liên danh, liên kết.

Tiếp tục đề xuất lãnh đạo Tổng công ty xem xét cho Công ty HUD3 tham gia đầu tư tại các dự án mà Tổng công ty làm chủ đầu tư theo hình thức nhận chuyển nhượng dự án khi đủ điều kiện theo quy định của pháp luật

Ngoài ra, tích cực chủ động bám sát lộ trình, chủ trương, cơ chế chính sách để tham gia phát triển nhà ở xã hội và cải tạo xây dựng lại chung cư cũ trên địa bàn thành phố Hà Nội để tìm kiếm cơ hội đầu tư.

2.2. Hoạt động thi công xây lắp:

Năm 2025 đẩy mạnh triển khai thi công công trình đang thực hiện như công trình Lô LK.03- Từ Sơn Bắc Ninh giá trị 51,174 tỷ để đảm bảo công trình hoàn thành theo đúng tiến độ đề ra. Đồng thời liên tục tìm kiếm đấu thầu các công trình mới để bù đắp sản lượng còn thiếu. Tập trung bám sát các đối tác truyền thống để tiếp cận nguồn công việc ổn định, tiếp tục nâng cao năng lực xây lắp của Công ty, tiếp cận với Chủ đầu tư mới có

nguồn vốn tốt, tham gia đấu thầu nhiều loại công trình như giao thông, công nghiệp, thủy lợi, cấp thoát nước.... để mở rộng thị trường. Tham gia chào thầu thi công xây lắp các Dự án do Tổng công ty làm chủ đầu tư.

Trong công tác xây lắp, kế hoạch sản lượng năm 2025 là 200 tỷ đồng được xây dựng trên cơ sở sản lượng từ các công trình từ Tổng công ty là 100 tỷ đồng và các công trình khai thác ngoài là 100 tỷ đồng. Công ty cũng đã tiến hành tham gia đấu thầu các công trình xây lắp của Tổng công ty tuy nhiên cũng rất khó khăn do không cạnh tranh được với các đơn vị tư nhân về giá.

Công tác thu hồi công nợ tại các công trình HH1 Chúc Sơn, NO-10 Vintep tiếp tục bám sát và phối hợp với Tòa án. Cung cấp tài liệu chứng cứ kịp thời để Tòa giải quyết. Với các Công trình Nhà máy nâng hạ Uông Bí Quảng Ninh, Công trình thoát nước Bắc Ninh..... và các công trình còn nợ đọng : Tích cực làm việc và gửi văn bản đốc thúc Chủ đầu tư, tăng cường củng cố tài liệu hồ sơ pháp lý.

Đối với nợ cá nhân của các Đội trưởng xây lắp cũ: Tiếp tục bám sát và phối hợp với Tòa án quận đồng đa để giải quyết.

2.3. Công tác thu hồi công nợ

Trong năm 2024, công ty HUD3 đã có nhiều nỗ lực và sử dụng nhiều biện pháp để thu hồi dòng tiền nợ đọng. Tổng số đã thu hồi công nợ được số tiền là 54 tỷ (gồm công trình HH1 Chúc Sơn: 2 tỷ đồng, công trình 23 Duy Tân: 2,2 tỷ, công trình LK22, LK29, tuyến đường – Khu ĐTM Kim Chung Di Trạch: 49,8 tỷ. Những công trình chưa có biến chuyển như công trình Quảng Ninh, HH1 chúc sơn, Vintep Long Biên Công ty HUD3 đã thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa đối với Chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình N10 Vintep Long Biên. Hiện tại, đã được Tòa án Nhân dân Quận Hà Đông và Tòa án Nhân dân Quận Long Biên thụ lý vụ án và đang tiến hành giải quyết theo quy định của pháp luật.

Đối với khoản công nợ các đội xây lắp cũ, Công ty đã tiến hành gửi đơn tố cáo ra Công an Quận Hà Đông trường hợp của ông Nguyễn Trung Hùng, ông Đinh Quang Hải, khởi kiện ông Đàm Bắc Hà ra Tòa án Nhân dân Quận Đống Đa. Các trường hợp còn lại Công ty HUD3 tiếp tục thu thập hồ sơ để thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa để thu hồi công nợ trong năm 2025.

2.4. Hoạt động kinh doanh và chăm sóc sau bán hàng:

Do hiện tại HUD3 chưa có dự án đầu tư nên tập trung vào công tác tìm kiếm, khảo sát thị trường, đánh giá nhu cầu khách hàng, tiềm năng, hiệu quả đối với các cơ hội đầu tư mới như: Dự án đầu tư xây dựng chung cư CT1 khu đô thị Bắc Hà Tĩnh.

Đối với dịch vụ sau bán hàng Công ty HUD3 tiếp tục xây dựng tốt bộ phận thường trực chăm sóc khách hàng, giải quyết các kiến nghị và xử lý kịp thời những vấn đề còn phát sinh, thường xuyên cập nhật những thông tin các dự án có liên quan đến quyền lợi của đối tác và khách hàng trên trang thông tin điện tử của công ty...

2.5. Hoạt động xây dựng hình ảnh, nhận diện thương hiệu:

Tăng cường công tác xây dựng hình ảnh, nhận diện thương hiệu qua các dự án, công trình mà HUD3 đã triển khai thi công, với mức độ và quy mô triển khai tại các điểm công

trình, dự án trên khắp các địa bàn thành phố Hà Nội sẽ tiếp tục tạo hiệu ứng tốt đối với các đối tác, các chủ đầu tư đang tìm kiếm những nhà thầu có thương hiệu.

2.6. Hoạt động tài chính và huy động vốn:

Năm 2025, công tác huy động vốn dự báo tiếp tục khó khăn do hệ thống ngân hàng tiếp tục hạn chế cho vay lĩnh vực kinh doanh bất động sản. Do đó công ty sẽ bị ảnh hưởng rất nhiều đến công tác vay vốn tại các ngân hàng tín dụng. Do vậy, để duy trì hoạt động tài chính Công ty sẽ tiếp tục chủ trương huy động vốn nhân rộng từ các cá nhân, pháp nhân đủ điều kiện để đáp ứng dòng vốn đầu tư cho các dự án và hoạt động kinh doanh của Công ty.

Tập trung thu hồi các khoản công nợ tại các công trình đã có đủ hồ sơ thanh quyết toán.

Quản lý và sử dụng vốn có hiệu quả hơn để tiết giảm chi phí lãi vay cho doanh nghiệp.

Tăng cường sử dụng quay vòng vốn để đảm bảo hiệu quả tốt nhất các nguồn lực tài chính, đảm bảo an toàn và sinh lợi vốn góp của các cổ đông.

Cơ cấu phân bổ nguồn vốn tự có, vốn vay và kế hoạch nguồn vốn khác để đảm bảo đáp ứng cho kế hoạch hoạt động SXKD năm 2025.

Tiếp tục tập trung giải quyết dứt điểm tồn tại các công trình cũ.

2.7. Kế hoạch thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty:

- Phương án chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 dự kiến như sau:

Nguồn chi trả từ lợi nhuận sau thuế TNDN của Công ty và mức chi tối đa cho Ủy viên Hội đồng quản trị, và Thành viên Ban kiểm soát.

2.8. Công tác quản lý, giám sát, tổ chức và quản trị doanh nghiệp:

- Củng cố và phát huy thế mạnh trong hoạt động thi công xây lắp bằng việc đẩy mạnh hoạt động tìm kiếm, tiếp thị, tham gia dự thầu các công trình để đảm bảo việc làm và gia tăng năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực thi công xây lắp.

- Tiếp tục phát huy mô hình trực tiếp quản lý thi công trong xây lắp và chủ đầu tư tự thực hiện thi công dự án để triển khai trên các công trình thi công, nhằm tối ưu hóa mọi nguồn lực của công ty trong hoạt động SXKD. Nâng cao thu nhập cho CB CNV Công ty.

- Thực hiện phương án liên danh nhà thầu để tham gia đấu thầu nhiều công trình có quy mô lớn hoặc công trình có lợi thế được mời tham dự từ các đối tác liên danh.

- Tiếp tục nâng cao hoạt động nhận diện thương hiệu và phát triển hình ảnh, hoạt động của Công ty thông qua website của Công ty, các pano, bảng biển trên các công trình, dự án để đem đến thông tin đầy đủ, cập nhật hoạt động SXKD của Công ty đến công chúng.

- Chú trọng phát triển nguồn nhân lực có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn, thường xuyên xem xét điều chỉnh, vận dụng các chính sách để khuyến khích CBCNV tăng năng suất lao động, làm việc hết khả năng, trách nhiệm, hiệu quả, gắn bó lâu dài với Công ty.

Rà soát đội ngũ CBCNV để định biên nhân sự, thực hiện đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, tiếp cận phương pháp, kỹ thuật mới và có chế độ lương phù hợp với từng nhân sự.

2.9. Công tác thoái vốn doanh nghiệp:

Triển khai thực hiện kế hoạch thoái vốn của Tổng công ty tại công ty HUD3 trong năm 2025.

V. Giải trình về ý kiến kiểm toán ngoại trừ:

Trên BCTC đã công bố, kiểm toán viên độc lập có đưa ra ý kiến ngoại trừ, nội dung như sau. Theo ý kiến của kiểm toán viên:

- Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các công trình, dự án không biến động số dư qua nhiều năm với tổng giá trị: 29.313.331.938 đồng. Công ty vẫn đang làm việc với Chủ đầu tư về việc thanh quyết toán các công trình này nên chúng tôi chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 kèm theo của Công ty.

- Công ty chưa đánh giá được khả năng thu hồi của khoản trả trước cho người bán tại ngày 31/12/2024 với giá trị 1.221.956.259 đồng, khoản phải thu về cho vay và lãi vay tại ngày 31/12/2024 với giá trị: 10.553.923.533 đồng và khoản thu về tạm ứng tại ngày 31/12/2024 với giá trị: 29.558.413.679 đồng. Chúng tôi chưa thu thập được các bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá khả năng thu hồi cũng như thanh toán của các khoản công nợ trên. Do đó, chúng tôi chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của Công ty.

Về các nội dung trên, công ty HUD3 giải trình như sau: Trong năm 2024, Công ty HUD3 đã thực hiện nhiều biện pháp làm việc với Chủ đầu tư để nghiệm thu, quyết toán công trình. Tuy nhiên, do Chủ đầu tư cố tình gây khó khăn chưa phê duyệt quyết toán cuối cùng. Công ty HUD3 tiếp tục thực hiện các giải pháp trong năm 2025 để quyết toán.

Khoản công nợ phải thu các Đội xây lắp cũ, Công ty HUD3 đang tiến hành tập hợp hồ sơ thuê đơn vị tư vấn luật để tiến hành khởi kiện các ông Đội trưởng để thu hồi các khoản công nợ này trong năm 2025.

PHẦN 4: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty năm 2024

Năm 2024 là một năm đầy khó khăn, thách thức đối với toàn bộ hệ thống các doanh nghiệp nói chung và đối với Công ty HUD3 nói riêng, nhiều doanh nghiệp rơi vào tình trạng mất kiểm soát dẫn đến phá sản. Trong tình hình đó, với vai trò quản trị, định hướng và giám sát Công ty, Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình, đồng hành cùng Ban điều hành trong từng hoạt động, đảm bảo sự ổn định của Công ty. Với những khó khăn chung,

công ty không có dự án và công trình gói đầu nên năm 2024 thực hiện SXKD của Công ty không đạt kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 giao.

Với tình hình đó, HĐQT Công ty đã chỉ đạo Ban Giám đốc tập rà soát công tác thi công xây lắp với các gói thầu đã, đang triển khai và tìm kiếm các công trình mới. Tập trung thu hồi công nợ tại các công trình đã có đủ hồ sơ thanh toán, chỉ đạo và điều hành hoạt động SXKD của Công ty linh hoạt. Tuy không đạt kế hoạch đề ra nhưng đã duy trì được bộ máy nòng cốt để thực hiện nhiệm vụ trong các năm tiếp theo.

1.1 Lĩnh vực đầu tư:

Kế hoạch năm 2024 tập trung chủ yếu vào công tác nhận chuyển nhượng một phần dự án tại Hà Tĩnh. Tuy nhiên tiến độ việc chuyển nhượng nêu trên kéo dài hơn so kế hoạch dự kiến, nguyên nhân do các yếu tố khách quan cụ thể: để đủ các điều kiện và cơ sở pháp lý để tiến hành công tác chuyển nhượng một phần dự án theo Luật đầu tư cần hoàn thiện các thủ tục như: lập và phê duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi, điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư, gia hạn tiến độ sử dụng đất... Những công tác này hiện nay vẫn đang triển khai thực hiện chưa xong.

Song song với đó, Công ty HUD3 cũng tích cực tìm kiếm, xúc tiến một số dự án mới như: dự án đấu giá quyền sử dụng đất để đầu tư dự án tại thị xã Hồng Lĩnh, tỉnh Hà Tĩnh;... nỗ lực mở rộng các mối quan hệ để hợp tác liên danh với các đối tác trong và ngoài Tổng công ty; tìm kiếm cơ hội tham gia các dự án như cải tạo chung cư cũ trên địa bàn TP Hà Nội. Tuy nhiên do cơ cấu nguồn vốn của HUD3 tại thời điểm hiện nay việc tìm được dự án phù hợp là hết sức khó khăn.

Kết quả thực hiện giá trị đầu tư năm 2024 của công ty là 0 đồng.

1.2 Lĩnh vực kinh doanh:

Kế hoạch kinh doanh bất động sản năm 2024 dự kiến tập trung chủ yếu vào nhận chuyển nhượng một phần dự án tại TP. Hà Tĩnh và dự án đấu giá đất tại tỉnh Hà Tĩnh, hiện nay các dự án trên vẫn chưa đủ điều kiện để đầu tư nên sẽ tiếp tục triển khai thực hiện trong năm 2025.

1.3 Lĩnh vực thi công xây lắp:

Giá trị sản lượng xây lắp là 75,35 tỷ đồng/200 tỷ đồng bằng 37,68% kế hoạch năm tập trung chủ yếu ở công trình Gia Lâm 54 căn liền kề từ LK.01 đến LK.54.

Kế hoạch sản lượng xây lắp của Công ty HUD3 năm 2024 không hoàn thành theo kế hoạch từ đầu năm đặt ra do công tác thu hồi công nợ tại một số công trình như NO-10 Vintep, Công trình phân thân HH1 – Chúc Sơn, Công trình Nhà máy nâng hạ - Uông Bí, Công trình thoát nước Bắc Ninh, Công trình LK22, 23, 24; LK29 – Kim Chung Di Trạch không đạt kết quả đề ra dẫn tới nguồn vốn phục vụ thi công công trình chủ yếu là vốn vay. Vì vậy mặc dù Công ty đã tích cực tham gia đấu thầu, chào giá một số công trình do Tổng công ty làm Chủ đầu tư và nhiều công trình khác nhưng không cạnh tranh được giá dẫn tới sản lượng thiếu hụt (124,65 tỷ).

1.4 Lĩnh vực tài chính:

Doanh thu và lợi nhuận năm 2024 không đạt kế hoạch đề ra, nguyên nhân chủ yếu là do tìm kiếm đầu thầu các công trình mới gặp rất nhiều khó khăn, do vậy làm ảnh hưởng đến chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2024.

Công tác tài chính: Trong năm 2024, hoạt động tài chính của công ty gặp rất nhiều khó khăn do nguồn vốn tồn đọng rất lớn từ các công trình cũ chưa quyết toán được bao gồm (công trình 02 nhà công vụ và 02 nhà biệt thự nhà máy cơ khí Quang trung ương bí Quảng Ninh, công trình N10 Vintép Long Biên; công trình HH1 Chúc Sơn; công trình Hệ thống thoát nước Bắc Ninh; công trình tháp tầng Nha trang; công trình LK22,23,24 và LK29 dự án Kim chung di trạch) là 127,748 tỷ đồng, công nợ phải thu từ các đội xây lắp cũ qua nhiều năm qua nhiều thời kỳ là 39,648 tỷ đồng. Dòng tiền để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu là đi vay ngân hàng, điều này làm phát sinh chi phí lãi vay nhiều dẫn đến hiệu quả lợi nhuận giảm.

Công tác thu hồi công nợ: Trong năm 2024, công ty HUD3 đã sử dụng nhiều biện pháp để thu hồi dòng tiền nợ đọng như đã nêu ở trên. Tổng số đã thu hồi công nợ được số tiền là 54 tỷ (gồm công trình HH1 Chúc Sơn: 2 tỷ đồng, công trình 23 Duy Tân: 2,2 tỷ, công trình LK22, LK29, tuyến đường – Khu ĐTM Kim Chung Di Trạch: 49,8 tỷ. Những công trình chưa có biến chuyển như công trình Quảng Ninh, HH1 chúc sơn, Vintep Long Biên Công ty HUD3 đã thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa đối với Chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình N10 Vintep Long Biên. Hiện tại, đã được Tòa án Nhân dân Quận Hà Đông và Tòa án Nhân dân Quận Long Biên thụ lý vụ án và đang tiến hành giải quyết theo quy định của pháp luật.

Đối với khoản công nợ các đội xây lắp cũ, Công ty đã tiến hành gửi đơn tố cáo ra Công an Quận Hà Đông trường hợp của ông Nguyễn Trung Hùng, ông Đinh Quang Hải, khởi kiện ông Đàm Bắc Hà ra Tòa án Nhân dân Quận Đống Đa. Các trường hợp còn lại Công ty HUD3 tiếp tục thu thập hồ sơ để thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa để thu hồi công nợ trong năm 2025.

Nợ phải trả: Trong năm 2024, Công ty HUD3 đã thực hiện trả các khoản công nợ Ngân hàng cũng như các nhà cung cấp đúng thời hạn không để nợ quá hạn và không nợ xấu.

1.5 Quan hệ với cổ đông và các đối tác:

Nhằm đảm bảo lợi ích cao nhất cho các cổ đông, HUD3 luôn thực hiện tốt việc minh bạch hoá thông tin thông qua việc thường xuyên cập nhật các tin tức, những thông tin trọng yếu có ảnh hưởng lớn đến lợi ích cổ đông thông qua website của công ty và báo cáo đầy đủ với các cơ quan chức năng như Ủy ban chứng khoán nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán... nhằm tạo điều kiện giúp cổ đông tiếp cận được nguồn thông tin một cách dễ dàng, nhanh chóng và chính xác.

Trong quan hệ với đối tác, HUD3 thực hiện phương châm hợp tác cùng phát triển, do vậy năm qua HUD3 luôn chú trọng đối với các đối tác đầu tư, kinh doanh BĐS, các tổ chức tín dụng, ngân hàng.

1.6 Công tác chăm lo đời sống CBCNV:

Công ty HUD3 luôn chú trọng trong công tác chăm lo, bảo vệ quyền lợi cho người lao động. Trong những năm qua công ty luôn thực hiện nghĩa vụ đóng bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động đầy đủ, không để xảy ra tình trạng

nợ đọng bảo hiểm, nợ lương cho người lao động. Ban lãnh đạo cũng phối hợp chặt chẽ với BCH Công đoàn chăm lo nhiều chính sách cho CBCNV như khám sức khoẻ định kỳ, thăm hỏi CBCNV hoặc thân nhân ốm đau, bệnh tật, hiếu hỷ. Cuối năm, công ty cũng tổng kết và có hình thức khen thưởng kịp thời cho các tập thể và cá nhân có thành tích trong hoạt động SXKD.

1.7 Công tác lao động, tiền lương đối với người lao động trong năm 2024:

- Công tác lao động:

Trong năm 2024, tuyển dụng và tiếp nhận mới tổng số CBCNV là: 04 người, tổng số lao động chấm dứt hợp đồng là 09 trường hợp; Đến 31/12/2024 tổng số CBCNV toàn Công ty là 34 người.

- Công tác tiền lương:

Theo kết quả sản xuất kinh doanh, Quỹ lương thực hiện năm 2024 như sau:

- Tổng quỹ lương theo kế hoạch năm 2024: 3.693.139.466 đồng. Trong đó:

+ Quỹ tiền lương kế hoạch của người quản lý là: 1.147.272.537 đồng

+ Quỹ tiền lương kế hoạch của người lao động là: 2.545.866.929 đồng

Trong năm 2024 công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu SXKD theo kế hoạch đề ra. Để Công ty duy trì hoạt động và đảm bảo đời sống cho CBCNV và người lao động, Công ty đã thực hiện chi trả Quỹ lương thực tế là: 3.782.194.445 đồng.

2. Chi trả tiền lương, thù lao, thưởng và các lợi ích khác của thành viên HĐQT, người quản lý khác và Ban Kiểm soát trong năm 2024.

Tình hình thực hiện chi trả tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của HĐQT, Người quản lý khác và Ban kiểm soát trong năm 2024 theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHCD ngày 23/06/2023:

2.1 Tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của Người quản lý thực tế chi năm 2024 (05 người) là: 1.422.369.853 đồng

2.2 Tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của thành viên HĐQT thực tế chi năm 2024 là: 1.218.169.710 đồng

2.3 Tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của Ban kiểm soát thực tế chi năm 2024 là: 426.981.926 đồng

Hiện nay trong HĐQT chỉ có 1 thành viên không chuyên trách, do đó mức thù lao chi trả cho thành viên HĐQT không chuyên trách (01 người) là 3.000.000 đồng/người/tháng (đã bao gồm thuế TNCN).

Mức thù lao chi trả cho Ban Kiểm soát (03 người), bao gồm Trưởng ban: 2.000.000 đồng/người/tháng; thành viên 700.000 đồng/người/tháng (đã bao gồm thuế TNCN).

3. Việc thực hiện phân phối lợi nhuận, trích nộp các quỹ trong năm 2024

Đơn vị tính: Đồng

STT	CHỈ TIÊU	Năm 2024	
		Kế hoạch	Thực hiện
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	158.000.000.000	86.097.904.910
2	Lợi nhuận trước thuế	800.000.000	-3.860.537.543
3	Thuế TNDN phải nộp		

4	Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2024	600.000.000	-3.860.537.543
5	LN chưa phân phối còn lại năm 2023		18.867.910.986
6	Tổng LNST chưa phân phối năm 2024		15.007.373.443
7	Nộp ngân sách nhà nước	6.000.000.000	4.499.291.100
8	Cổ tức (%/năm)	0	0

4. Kết quả thực hiện các nội dung ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông.

- Năm 2024 Hội đồng quản trị đã thực hiện các nội dung ủy quyền sau:

+ Quyết định mức chi thù lao, phụ cấp cho từng thành viên HĐQT và Ban kiểm soát.

+ Quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 là Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam.

5. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT trong năm 2024

Trong hoạt động, từ Hội đồng quản trị đến Ban giám đốc Công ty HUD3 đều có sự phân công, phân nhiệm cho các thành viên, mỗi thành viên phụ trách một lĩnh vực theo chuyên môn và chức năng nhiệm vụ được phân công, cụ thể như sau:

Ông Vương Đăng Phương: phụ trách chung, công tác tiếp thị, quan hệ với nhà đầu tư, xúc tiến đầu tư, chịu trách nhiệm về đầu tư tài chính, kiện toàn tổ chức nhân sự và hệ thống quản trị công ty, chịu trách nhiệm về công tác đối ngoại.

Ông Đinh Hoàng Tùng: Phụ trách công tác xây dựng, quản lý khối sản xuất, kỹ thuật, xúc tiến đầu tư, công tác đối ngoại, cùng Tổ đại diện phần vốn của Tổng công ty HUD tại HUD3 chịu trách nhiệm bảo toàn và phát triển vốn.

Ông Bùi Huy Thông: Phụ trách công tác triển khai thi công xây lắp công trình và công tác đấu thầu công trình, các giải pháp nâng cao năng lực thi công xây lắp công trình cho Công ty.

Ông Tạ Duy Hưng: Phụ trách công tác kinh doanh, thu hồi vốn, công tác giám sát quản lý tài chính và phối hợp với Ban kiểm soát thực hiện kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh theo yêu cầu của HĐQT,

Ông Trần Hải Hồng: thành viên HĐQT độc lập phụ trách công tác giám sát quản lý tài chính, tư vấn phương án vốn đầu tư, nâng cao năng lực quản trị về tài chính cho Công ty.

Trong năm qua HĐQT đã tiến hành 22 cuộc họp để xem xét, quyết định và ban hành 23 Nghị quyết; 05 quyết định và 01 báo cáo để làm cơ sở cho Giám đốc điều hành triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Các nội dung khác: HĐQT đã thực hiện tốt việc cung cấp các tài liệu, thông tin cho Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng Quản trị, Ban giám đốc trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp trong năm 2024.

6. Kết quả giám sát đối với Giám đốc và các thành viên trong Ban giám đốc Công ty trong năm 2024

Hội đồng Quản trị Công ty đã thường xuyên thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động của Giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Việc giám sát thực hiện qua các phiên họp định kỳ của HĐQT, qua việc tham dự và có ý kiến tại các cuộc họp giao ban, các cuộc họp sơ kết/tổng kết hàng quý, các cuộc họp nội bộ để xem xét, xử lý các vấn đề

phát sinh trong quá trình hoạt động SXKD, qua các báo cáo, văn bản của Ban giám đốc gửi đến HĐQT.

Giám đốc Công ty đồng thời là thành viên HĐQT, do đó thường xuyên và kịp thời báo cáo HĐQT về tình hình tài chính, tình hình đầu tư và sản xuất kinh doanh của Công ty. Trên cơ sở này, HĐQT Công ty đã thực hiện giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của Ban giám đốc, đặc biệt trong công tác tổ chức, quản lý điều hành, bảo toàn vốn và triển khai dự án.

Do ảnh hưởng của cuộc khủng hoảng địa chính trị tại châu Âu năm 2024 đã tác động lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, HĐQT đã kịp thời chỉ đạo Ban giám đốc thực hiện ngay các giải pháp cấp bách:

- Rà soát lại toàn bộ hoạt động của Công ty, cắt giảm lao động dôi dư, giảm thiểu tối đa các chi phí hoạt động, chi phí lương.

- Thống kê các tồn đọng công nợ, chỉ đạo Hội đồng xử lý nợ của Công ty thường xuyên họp rà soát, đôn đốc nhằm đảm bảo công tác thu hồi vốn nhanh chóng và hiệu quả.

- Tiếp tục tìm kiếm các công trình xây lắp để triển khai thi công, tạo dòng tiền cho hoạt động của doanh nghiệp, đồng thời giải quyết công ăn việc làm và thu nhập cho cán bộ công nhân viên và người lao động.

Hội đồng quản trị đã hỗ trợ, tạo điều kiện tối đa để Ban giám đốc chủ động trong điều hành các hoạt động sản xuất – kinh doanh nhằm tìm kiếm công trình và dự án đầu tư, thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Mặc dù năm 2024 không đạt các chỉ tiêu giá trị được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhưng Hội đồng Quản trị ghi nhận những nỗ lực của Giám đốc và Ban giám đốc trong việc triển khai tìm kiếm các công trình và dự án đầu tư. Công tác đầu tư chưa triển khai được dự án do năng lực tài chính của Công ty còn hạn chế, cộng với sự thất chặt trong cơ chế chính sách nhưng cũng ghi nhận sự nỗ lực của Ban giám đốc trong công tác xúc tiến đầu tư, tìm kiếm dự án.

Nhìn chung, Ban giám đốc đã luôn luôn bám sát phương hướng, nhiệm vụ đề ra, bám sát tình hình thực tiễn. Tập thể CBCNV Công ty vẫn tiếp tục giữ vững sự đoàn kết nội bộ, từng bước vượt qua khó khăn, thách thức. Ban giám đốc Công ty đã bám sát những chủ trương, nghị quyết, quyết định của HĐQT và nỗ lực triển khai thực hiện nhiệm vụ trong hoạt động SXKD.

Hội đồng quản trị luôn bám sát Điều lệ Công ty, thực hiện đúng thẩm quyền được quy định, không điều hành thay, lấn sân sang hoạt động thuộc thẩm quyền của Giám đốc điều hành. Các hoạt động điều hành của Giám đốc đều dựa trên tinh thần, nội dung các Nghị quyết của HĐQT, Giám đốc điều hành luôn tuân thủ đầy đủ nguyên tắc quản trị Công ty trong mọi lĩnh vực hoạt động SXKD, các vấn đề về đầu tư, kinh doanh dự án đều được báo cáo công khai, minh bạch và xin chủ trương phê duyệt đúng thẩm quyền. Trong hoạt động thi công xây lắp, định kỳ hàng quý, Giám đốc điều hành luôn có báo cáo kế hoạch sản lượng, doanh thu và kiểm điểm kết quả thực hiện của quý trước.

Ban giám đốc có 03 thành viên, trong đó Giám đốc phụ trách chung tất cả các lĩnh vực hoạt động của Công ty, hai phó Giám đốc phụ trách theo hai lĩnh vực hoạt động SXKD chính của Công ty. Do hai thành viên trong HĐQT giữ chức vụ kiêm nhiệm trong Ban giám đốc nên HĐQT luôn có sự theo dõi, soát xét trực tiếp hoạt động của từng thành viên trong Ban gồm □□ thông qua các báo cáo kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT trong các kỳ họp thường kỳ và bất thường của HĐQT.

7. Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị trong năm 2025

Trước những thách thức phải đối diện trong năm kế hoạch SXKD, HĐQT Công ty HUD3 đặt mục tiêu dự kiến kế hoạch năm 2025 như sau:

1. Tổng giá trị SXKD: 202,8 tỷ đồng
 - 1.1 Sản lượng xây lắp: 200 tỷ đồng
 - 1.2 Giá trị kinh doanh: 0 tỷ đồng
 - 1.3. Giá trị kinh doanh khác: 2,8 tỷ đồng
2. Vốn đầu tư: 30 tỷ đồng
3. Doanh thu: 158 tỷ đồng
4. Lợi nhuận trước thuế: 0,8 tỷ đồng
5. Nộp ngân sách: 6,5 tỷ đồng
6. Dự kiến chi trả cổ tức: 0%/vốn điều lệ

* Các giải pháp thực hiện cụ thể:

- Lĩnh vực đầu tư, kinh doanh dự án:

Tiếp tục tìm hiểu thông tin, nắm bắt các thủ tục, lộ trình và triển khai các công việc liên quan tới công tác chuyển nhượng một phần dự án tại TP. Hà Tĩnh để kịp thời triển khai đẩy nhanh tiến độ công việc nắm bắt cơ hội đầu tư.

Tiếp tục tìm kiếm thêm các dự án đầu tư quyền sử dụng đất có quy mô phù hợp bằng các hình thức tham gia trực tiếp hoặc liên danh, liên kết. Tiếp tục bám sát các dự án cải tạo chung cư cũ trên địa bàn thành phố Hà Nội.

Nghiên cứu, đánh giá tiềm năng thị trường, cơ hội đầu tư để đề xuất Tổng công ty xem xét cho Công ty HUD3 tham gia đầu tư tại các dự án thuộc quỹ đất của Tổng công ty theo hình thức nhận chuyển nhượng một phần dự án khi đủ điều kiện theo quy định của pháp luật.

- Lĩnh vực thi công xây lắp:

Đẩy mạnh thi công các công trình chuyển tiếp từ năm 2024 đảm bảo kế hoạch sản lượng và tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư.

Hiện nay, toàn bộ nguồn vốn triển khai dự án thi công xây lắp của Công ty là nguồn vốn vay nên với biến động kinh tế và lãi suất tín dụng tăng cao Công ty gặp nhiều khó khăn về tài chính để triển khai do đó Công ty phải chọn lựa các Chủ đầu tư có tài chính tốt và phải đưa ra mức ra mức giá cạnh tranh. Vì vậy, trong năm 2025, sản lượng xây lắp vẫn tập trung ở các điểm công trình tìm kiếm ngoài và kế hoạch sản lượng năm 2025 là 200 tỷ đồng.

Tập trung bám sát các đối tác truyền thống để tiếp cận nguồn công việc ổn định, tiếp tục nâng cao năng lực xây lắp của Công ty, tiếp cận với Chủ đầu tư mới có nguồn vốn tốt, tham gia đấu thầu nhiều loại công trình như giao thông, công nghiệp, thủy lợi, cấp thoát nước... để mở rộng thị trường.

Nâng cao công tác quản lý thi công tại các công trình, đảm bảo tiến độ, chất lượng nhưng phải tuyệt đối an toàn và hiệu quả, bằng các hoạt động kiểm tra, giám sát chặt chẽ và nghiêm túc.

- Lĩnh vực tài chính và huy động vốn:

Công ty sẽ đa dạng hóa kênh huy động vốn thông qua hình thức mở rộng quan hệ hợp tác, liên doanh liên kết với các đối tác chiến lược, đồng thời đa dạng hóa các hình thức huy động vốn từ khách hàng, cá nhân và các tổ chức tín dụng, tránh lệ thuộc vào một đơn vị tín dụng, đối với mức lãi vay thì bằng mức lãi suất ngắn hạn HUD3 vay của Ngân hàng BIDV Hà Tây trong biên độ từ $\pm 0,5$ đến $\pm 1\%$ tùy theo từng thời điểm, với mức vay dự kiến từ 10 đến 15% giá trị tổng mức đầu tư của từng dự án.

Tăng cường quản lý và sử dụng vốn có hiệu quả hơn để tránh lãng phí và tiết kiệm được chi phí sử dụng vốn cho doanh nghiệp. Tăng cường sử dụng quay vòng vốn để đảm bảo hiệu quả tốt nhất các nguồn lực tài chính, đảm bảo an toàn và sinh lợi vốn góp của các cổ đông. Xây dựng lại quy định về quản trị rủi ro để kiểm soát dòng tiền, kiểm soát về vốn vay và vốn đối ứng.

Xây dựng phương án, cơ cấu phân bổ nguồn vốn tự có, vốn vay và kế hoạch nguồn vốn khác để đảm bảo đáp ứng cho kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, cụ thể là: nguồn vốn ngắn hạn phục vụ hoạt động xây lắp là 200 tỷ đồng, vốn trung và dài hạn chi tiết theo từng dự án.

- Công tác quản lý, giám sát và quản trị doanh nghiệp:

Tiếp tục nâng cao năng lực xây lắp, tăng cường chất lượng đầu thầu; Chủ động tìm kiếm và mở rộng thị trường xây lắp, duy trì cơ cấu hợp lý tỷ trọng giữa đầu tư và xây lắp đồng thời tiếp tục triển khai hiệu quả mô hình tự thực hiện thi công dự án do HUD3 làm Chủ đầu tư. Tiếp tục tập trung giải quyết xử lý tồn tại các công trình xây lắp cũ và quyết liệt thu hồi công nợ.

Đẩy mạnh áp dụng khoa học kỹ thuật, tiếp cận công nghệ thông tin mới trong thời đại công nghiệp 4.0 cụ thể: sử dụng hệ thống văn phòng điện tử để tiết kiệm chi phí và thời gian, đặc biệt công ty thực hiện áp dụng công nghệ B.I.M trong việc thiết kế, thi công và quản lý xây dựng.

Nâng cao chất lượng nhân lực, đổi mới tư duy, cách làm, khắc phục những tồn tại trong công tác cán bộ. Xây dựng và thực hiện nghiêm các quy chế, chính sách tuyển chọn, đào tạo, bồi dưỡng, sử dụng người lao động nhằm xây dựng đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý của Công ty vững vàng về chuyên môn, gương mẫu, có trí tuệ, kiến thức và năng lực lãnh đạo.

Tiếp tục duy trì và vận hành có hiệu quả quy trình quản lý chất lượng ISO. Phát triển hình ảnh và hoạt động của Công ty thông qua website của Công ty để đem đến thông tin đầy đủ, cập nhật hoạt động SXKD của Công ty đến công chúng. Thực hiện thông tin công khai minh bạch của Công ty niêm yết đối với Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hà Nội theo quy định.

PHẦN 5: QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số CP sở hữu tại HUD3	Tỷ lệ CP TCT ủy quyền	Đại diện vốn của Tổng công ty
1	Vương Đăng Phương	Chủ tịch HĐQT	20.000cp	25%	Theo QĐ 908/QĐ-HĐTV ngày 10/11/2020
2	Đình Hoàng Tùng	UV HĐQT; Giám đốc công ty		16%	Theo QĐ 253/QĐ-HĐTV ngày 02/04/2019
3	Bùi Huy Thông	Ủy viên HĐQT; Phó GD		10%	Theo QĐ 908/QĐ-HĐTV ngày 10/11/2020
4	Tạ Duy Hưng	Ủy viên HĐQT			Bầu bổ sung 22/04/2021
5	Trần Hải Hồng	Ủy viên HĐQT			Bầu bổ sung 28/04/2022 Thành viên độc lập

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Hiện nay Hội đồng quản trị Công ty HUD3 thực hiện việc cử thành viên trực tiếp phụ trách riêng từng vấn đề, HĐQT phân công các thành viên phụ trách theo từng lĩnh vực hoạt động của công ty, phù hợp năng lực của từng thành viên. Do đó HĐQT Công ty không vận hành tổ chức theo mô hình các tiểu ban mà thực hiện quản lý trực tiếp theo lĩnh vực được phân công.

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã tiến hành giám sát, quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo đúng pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty; đã xác định được các vấn đề trọng tâm hoạt động của Công ty trong từng giai đoạn để đưa ra kế hoạch hoạt động phù hợp, đồng thời, cùng với Ban điều hành tập trung giải quyết những vấn đề có ảnh hưởng lớn tới Công ty như: Tiếp tục triển khai có hiệu quả mô hình Chủ đầu tư tự thực hiện thi công và mô hình trực tiếp quản lý thi công, công tác đầu tư dự án.

Trong hoạt động, từ Hội đồng quản trị đến Ban điều hành Công ty HUD3 đều có sự phân công, phân nhiệm cho các thành viên, mỗi thành viên phụ trách một lĩnh vực theo chuyên môn và chức năng nhiệm vụ được phân công, cụ thể như sau:

Ông Vương Đăng Phương: Chủ tịch phụ trách chung, công tác PR, quan hệ với nhà đầu tư, xúc tiến đầu tư, chịu trách nhiệm về đầu tư tài chính, kiện toàn tổ chức nhân sự và hệ thống quản trị công ty, chịu trách nhiệm về công tác đối ngoại.

Ông Đinh Hoàng Tùng: UV HĐQT Phụ trách công tác xây dựng, quản ký khối sản xuất, kỹ thuật, xúc tiến đầu tư, công tác đối ngoại, chịu trách nhiệm bảo toàn và phát triển tài sản của Công ty.

Ông Tạ Duy Hưng: UV HĐQT Phụ trách công tác triển khai đầu tư và công tác kinh doanh các dự án, các giải pháp nâng cao năng lực quản trị về công tác đầu tư và kinh doanh (Bầu bổ sung ngày 22/04/2021).

Ông Bùi Huy Thông: UV HĐQT Phụ trách công tác triển khai thi công xây lắp công trình và công tác đấu thầu công trình, các giải pháp nâng cao năng lực thi công xây lắp công trình cho Công ty.

Ông Trần Hải Hồng: Thành viên HĐQT độc lập phụ trách công tác giám sát quản lý tài chính, tư vấn phương án vốn đầu tư, nâng cao năng lực quản trị về tài chính cho Công ty (Bầu bổ sung ngày 28/04/2022).

Trong năm qua Tập thể đại diện vốn tham gia cùng HĐQT đã tổ chức 22 phiên họp để xem xét, quyết định và ban hành 23 Nghị quyết, 05 quyết định, 01 báo cáo để làm cơ sở cho Giám đốc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Bảng tổng hợp các Báo cáo, Biên bản, Nghị quyết HĐQT đã họp triển khai công tác

STT	NGHỊ QUYẾT		NỘI DUNG	BIÊN BẢN HỌP
	Số	Ngày		
1	01/NQ-HĐQT	17/01/2024	Kết quả thực hiện SXKD quý 4/2023, cả năm 2023; kế hoạch 2024, quý 1/2024	17/01/2024
2	02/NQ-HĐQT	23/01/2024	Phê duyệt mức lương chi trả CBCNV áp dụng cho quý I/2024	23/01/2024
3	03/NQ-HĐQT	06/02/2024	Thông qua KQ SXKD T1/2024; Kế hoạch T2/2024	06/02/2024
4	04/NQ-HĐQT	05/04/2024	Chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền tham dự Đại hội	05/04/2024
5	05/NQ-HĐQT	09/04/2024	Thông qua KQ SXKD T3 và Q1/2024; Kế hoạch Q2/2024	09/04/2024
6	05A/NQ-HĐQT	25/04/2024	Phê duyệt mức lương chi trả CBCNV áp dụng cho quý II/2024	25/04/2024
7	06/NQ-HĐQT	13/05/2024	Thông qua KQ SXKD T4/2024; Kế hoạch T5/2024	13/05/2024
	12/BC-HUD3	23/05/2024	Tình hình thực hiện về tiền lương, thù lao, tiền thưởng tại HUD3 năm 2023 theo QĐ 73/QĐ-HĐTV	
8	07/NQ-HĐQT	11/06/2024	Thông qua KQ SXKD T5/2024; Kế hoạch T6/2024	11/06/2024
9	07A/NQ-HĐQT	01/07/2024	Áp dụng lương tối thiểu vùng theo NĐ 74/2024/NĐ-CP 30/6/2024 và đ/c thang lương, bảng lương HUD3; Phê duyệt kinh phí thi công MB làm lán trại kho bãi tại Thạch Thất	01/07/2024

10	02/QĐ-HĐQT	02/07/2024	Ban hành KH thực hiện các phòng, chống tham nhũng tiêu cực năm 2024	02/07/2024
11	08/NQ-HĐQT	10/07/2024	Thông qua KQ SXKD tháng 6/2024 và quý II/2024; kế hoạch SXKD quý III/2024 và tháng 7/2024. Thông qua chủ trương thanh lý vận thăng lồng model VPV 100/100	10/07/2024
12	09/NQ-HĐQT	10/07/2024	Thông qua đề xuất thanh lý vận thăng lồng model VPV 100/100	10/07/2024
13	01/QĐ-HĐQT	10/07/2024	Thành lập Hội đồng thanh lý vận thăng lồng model VPV 100/100	10/07/2024
14	10/NQ-HĐQT	31/07/2024	Phê duyệt mức lương chi trả CBCNV áp dụng cho quý III/2024	31/07/2024
15	11/NQ-HĐQT	06/08/2024	Thông qua KQ SXKD T7/2024; Kế hoạch T8/2024	06/08/2024
16	12/NQ-HĐQT	05/09/2024	Thông qua KQ SXKD T8/2024, Kế hoạch T9/2024	05/09/2024
17	13/NQ-HĐQT	24/10/2024	Thông qua KQ SXKD T9.2024 và quý 3.2024; kế hoạch quý 4.2024 và T10.2024	24/10/2024
18	14/NQ-HĐQT	30/10/2024	Phê duyệt mức lương chi trả CBCNV áp dụng cho quý IV/2024	30/10/2024
19	03/QĐ-HĐQT	31/10/2024	Thành lập Tổ kiểm toán công trình Gia Lâm 54 căn LK	
20	04/QĐ-HĐQT	05/11/2024	Thành lập Ban tổ chức ĐHCĐ thường niên 2024; Phân công nhiệm vụ BTC; Kế hoạch tổ chức ĐHCĐ	
21	15/NQ-HĐQT	08/11/2024	Chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền tham dự Đại hội	08/11/2024
22	16/NQ-HĐQT	08/11/2024	Hủy Thông báo về ngày đăng ký cuối cùng 26/4/2024 để thực hiện quyền tham dự Đại hội cổ đông thường niên 2024	08/11/2024
23	17/NQ-HĐQT	12/11/2024	Thông qua KQ SXKD T10.2024; kế hoạch T11.2024	12/11/2024
24	18/NQ-HĐQT	18/11/2024	Hoán đổi tài sản đối trừ công nợ CT Kim Chung Di Trạch	18/11/2024
25	18A/NQ-HĐQT	02/12/2024	Thông qua sáp nhập Phòng PT&KDDA vào Ban TCXL&QLDA, đổi tên thành Ban TCXL&PTDA; bổ nhiệm chức danh Trưởng, phó Ban, Trưởng phòng KHKT	02/12/2024
26	05/QĐ-HĐQT	02/12/2024	Thành lập Ban Thi công xây lắp và Phát triển dự án	02/12/2024
27	19/NQ-HĐQT	03/12/2024	Thông qua ngày tổ chức ĐHCĐ và các nội dung trình đại hội	03/12/2024
28	01/NQ-ĐHCĐ	23/12/2024	Nghị quyết ĐHCĐ năm 2024	23/12/2024
				22 cuộc họp

Các nội dung khác: HĐQT đã thực hiện tốt việc cung cấp các tài liệu, thông tin cho Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng Quản trị, Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp trong suốt nhiệm kỳ qua.

2. Ban Kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Chuyên môn chính	Số lượng cp sở hữu
1	Nguyễn Thị Thu Hằng	Trưởng ban kiểm soát	Cử nhân kinh tế	0
2	Trần Thị Thùy Dung	Thành viên BKS	Cử nhân kinh tế	0
3	Cù Anh Tuấn	Thành viên BKS	Kiến trúc sư	0

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, rà soát lại các số liệu báo cáo của Ban giám đốc các báo cáo tài chính, các quyết định của Ban giám đốc, các quyết định của HĐQT và sổ sách kế toán theo định kỳ, tình hình tài chính, đầu tư, cơ sở thực hiện các kế hoạch mục tiêu của HĐQT đã thông qua trong cuộc họp. Đồng thời BKS cũng tham dự các cuộc họp HĐQT năm 2024 trên cơ sở đó đưa ra những đánh giá, kiến nghị cho HĐQT, Ban giám đốc.

Ban kiểm soát gồm 3 thành viên. Dựa trên cơ sở các quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, mỗi thành viên chuyên trách những nội dung phù hợp với kinh nghiệm chuyên môn nên đã thực hiện tốt trách nhiệm của Ban kiểm soát theo Điều lệ Công ty.

Các thành viên của Ban thực hiện nhiệm vụ trung thực, cẩn trọng và không cản trở hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.

- Giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ của công ty, xem xét tính phù hợp các quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc trong công tác quản lý.

- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Thẩm định báo cáo kết quả kinh doanh, báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động, khả năng bảo toàn, phát triển vốn và những rủi ro trọng yếu.

Trong năm, Ban kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp để tiến hành kiểm tra rà soát các số liệu báo cáo quý, 6 tháng, báo cáo năm và các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động SXKD của Công ty. Cụ thể:

+ Tháng 4/2024 họp thông qua báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023, Báo cáo cáo Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2024.

+ Tháng 7/2024 họp kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý II/2024 và báo cáo tài chính 6 tháng năm 2024.

+ Tháng 10/2024 họp kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý III/2024; họp phương án hoán đổi tài sản của Chủ đầu tư để đối trừ công nợ đối với công trình Di Trạch.

+ Tháng 12/2024 họp kiểm tra rà soát số liệu tài chính Quý IV/2024.

Kết quả: Các kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HĐQT và Ban giám đốc xem xét thực hiện. Những kiến nghị của BKS đều được HĐQT nghiêm túc xem xét và phúc đáp đầy đủ.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích trong năm 2024:

TT	TÊN CÁC CHỨC DANH	CÁC KHOẢN LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC			
		LƯƠNG	THƯỞNG	THÙ LAO + PHỤ CẤP	LỢI ÍCH KHÁC
I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				
1	Vương Đăng Phương - CT HĐQT	266.394.940	23.000.000	84.000.000	
2	Đình Hoàng Tùng- UV HĐQT	244.298.530	23.000.000	36.000.000	
3	Bùi Huy Thông - UV HĐQT	219.729.902	23.000.000	36.000.000	
4	Tạ Duy Hưng - Ủy viên HĐQT	149.746.338	23.000.000	54.000.000	
5	Trần Hải Hồng - TV HĐQT			36.000.000	
II	BAN GIÁM ĐỐC				
1	Đình Hoàng Tùng - GĐ				
2	Bùi Huy Thông - PGĐ				
3	Phan Tiến Dũng - PGĐ	211.976.216	23.000.000		
4	Lại Huy Mạnh – KTT	208.970.265	23.000.000		
III	BAN KIỂM SOÁT				
1	Nguyễn Thị Thu Hằng - TBKS	120.538.710	13.000.000	24.000.000	
2	Trần Thị Thùy Dung -TV BKS	113.124.608	9.000.000	8.400.000	
3	Cù Anh Tuấn – TV BKS	118.518.608	12.000.000	8.400.000	

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Công ty HUD3 đã thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị công ty theo quy định của Pháp luật về quản trị công ty.

PHẦN 6: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

a. Ý kiến kiểm toán viên:

Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các công trình, dự án không biến động số dư qua nhiều năm với tổng giá trị: 29.313.331.938 đồng. Công ty vẫn đang làm việc với Chủ đầu tư về việc thanh quyết toán các công trình này nên chúng tôi chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 kèm theo của Công ty.

Công ty chưa đánh giá được khả năng thu hồi của khoản trả trước cho người bán tại ngày 31/12/2024 với giá trị 1.221.956.259 đồng, khoản phải thu về cho vay và lãi vay tại ngày 31/12/2024 với giá trị: 10.553.923.533 đồng và khoản thu về tạm ứng tại ngày 31/12/2024 với giá trị: 29.558.413.679 đồng. Chúng tôi chưa thu thập được các bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá khả năng thu hồi cũng như thanh toán của các khoản công nợ trên. Do đó, chúng tôi chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của Công ty.

b. Báo cáo tài chính được kiểm toán: (file kèm theo)

Trên đây là toàn bộ báo cáo của Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD3 (mã chứng khoán HU3) về kết quả sản xuất kinh doanh và các hoạt động quản trị của Công ty trong năm 2024, gửi đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở GDCK Hà Nội và các Quý cổ đông, Nhà đầu tư. *Heav*

Trân trọng cảm ơn!

Hà Nội, ngày 03 tháng 04 năm 2025 *[Signature]*



GIÁM ĐỐC
Dinh Hoàng Hùng